

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี  
ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓



องค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนานคร  
อำเภอวัฒนานคร จังหวัดสระแก้ว



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนานคร  
เรื่อง การใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี (๒๕๖๑ – ๒๕๖๓)

ตามที่แผนอัตรากำลัง ๓ ปี (๒๕๕๘ – ๒๕๖๐) จจะครบกำหนดการบังคับใช้ในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐ และประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสระแก้ว เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๔๔ ข้อ ๑๓ ได้กำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบลจัดทำแผนอัตรากำลังเพื่อกำหนดตำแหน่ง ระดับ สังกัดส่วนราชการ จำนวนพนักงานส่วนตำบลโดยเสนอให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสระแก้ว (ก.อบต.จังหวัด) พิจารณาให้ความเห็นชอบ ประกอบกับหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๙๐๙.๒/ว ๕๓ ลงวันที่ ๕ กรกฎาคม ๒๕๖๐ ได้แจ้งแนวทางการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (๒๕๖๑ – ๒๕๖๓) นั้น

อาศัยอำนาจความตามมาตรา ๑๕ ประกอบ มาตรา ๒๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และมติคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสระแก้ว ในประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๐ องค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนานคร จึงประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี (๒๕๖๑ – ๒๕๖๓) รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบท้ายท้ายนี้

ประกาศ ณ วันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๖๐



นายประยูร เรียมเต็ม

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนานคร





คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลวัดนานคร  
ที่ ๕๘๙ / ๒๕๖๐

เรื่อง การจัดอัตรากำลังพนักงานส่วนตำบลลงสู่ตำแหน่งตามกรอบอัตรากำลังใหม่

\*\*\*\*\*

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสระบุรี (ก.อบต.จังหวัด) ใน  
การประชุมครั้งที่ ๘ / ๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๓๐ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๐ เห็นชอบแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (๒๕๖๑-  
๒๕๖๓) ขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดนานคร ไปแล้วนั้น

อาศัยอำนาจตามความมาตรา ๑๕ และมาตรา ๒๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงาน  
บุคคล ส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๗ จึงให้พนักงานส่วนตำบลเข้าสู่ตำแหน่งตามกรอบอัตรากำลังใหม่ รายละเอียด  
แนบท้ายคำสั่งนี้

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๐ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๘ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๐

(✓)

(นายประยูร เรียมเต็ม)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลวัดนานคร





ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนานคร

เรื่อง หลักเกณฑ์เกี่ยวกับจริยธรรมของพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง

\*\*\*\*\*

โดยที่คณะกรรมการมาตรฐานการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น ได้ออกประกาศ ก.ถ. เรื่อง กำหนดมาตรฐานกลางทางจริยธรรมของข้าราชการ พนักงานและลูกจ้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ลงวันที่ ๑๗ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๕๖ เพื่อให้ข้าราชการ พนักงานและลูกจ้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ยึดถือเป็นหลักการ แนวทางปฏิบัติ และเป็นเครื่องกำกับความประพฤติของตน

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๕ และ ๒๕ วรรคท้าย แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ประกอบกับมติคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสารแก้ว ครั้งที่ ๙/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๕๘ เห็นชอบให้ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสารแก้วลงวันที่ ๗ ตุลาคม ๒๕๕๘ โดยกำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับจริยธรรมของพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง เพื่อยึดถือเป็นหลักการ แนวทางปฏิบัติและเป็นเครื่องกำกับความประพฤติพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบล

องค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนานคร จึงประกาศ หลักเกณฑ์เกี่ยวกับจริยธรรมของพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง เพื่อให้พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนานคร มีหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายเพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวมและประเทศชาติ อำนวยความสุขแก่ประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล โดยจะต้องยึดมั่นในค่านิยมหลักของมาตรฐานจริยธรรม ดังนี้

๑. การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
๒. การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ
๓. การยึดถือประโยชน์ของประเทศชาติเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
๔. การยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย
๕. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอัธยาศัย และไม่เลือกปฏิบัติ
๖. การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
๗. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพໂປ່ງໃສ และตรวจสอบได้
๘. การยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
๙. การยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลขององค์กร

ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานจริยธรรม ให้ถือว่าเป็นการกระทำผิดทางวินัย

ประกาศ ณ วันที่ ๒๘ กันยายน พ.ศ. ๒๕๕๘





ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนาคร  
เรื่อง การกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและการแบ่งส่วนราชการภายใน  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนาคร

ตามที่ องค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนาคร “ได้กำหนดโครงสร้างส่วนราชการและการแบ่งส่วนราชการ ตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๔ – พ.ศ. ๒๕๖๐) ”ไว้ ๔ ส่วนราชการ “ได้แก่ สำนักงานปลัด กองคลัง กองช่าง และกองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม” ซึ่งจะครบกำหนดใช้บังคับในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐ นั้น

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๕ และมาตรา ๒๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคล ส่วนห้องลิน พ.ศ. ๒๕๕๒ ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสรงแก้ว เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไข เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๑๗ กันยายน พ.ศ. ๒๕๕๔ ข้อ ๒๓๓ และข้อ ๒๓๔ องค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนาคร จึงกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและการแบ่งส่วนราชการภายใน ตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (๒๕๖๑ – ๒๕๖๓) ดังนี้

๑. สำนักงานปลัด
๒. กองคลัง
๓. กองช่าง
๔. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

โดยให้มีอำนาจและมีหน้าที่รับผิดชอบ ดังนี้

๑. สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานธุรการ สารบรรณ การจัดทำแผนพัฒนา การจัดทำข้อบัญญัติ การจัดทำทะเบียนสมาชิกสภा อบต. ผู้บริหาร การดำเนินงานตามนโยบายของรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม การให้คำปรึกษาน้าที่ความรับผิดชอบ การปกครอง บังคับบัญชาพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง การบริหารงานบุคคล อบต. ทั้งหมด การดำเนินการเกี่ยวกับการอนุญาตต่างๆ การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และปฏิบัติหน้าที่ อื่นที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย แบ่งส่วนราชการภายในออกเป็น ๙ งาน คือ

- ๑.๑ งานบริหารทั่วไป

- งานสารบรรณ
- งานเลือกตั้ง
- งานตรวจสอบภายใน
- งานบริหารงานบุคคล
- งานกิจกรรมสภा
- งานธุรการ
- งานศูนย์ข้อมูลข่าวสาร

- ๑.๒ งานนโยบายและแผน

- งานนโยบายและแผน
- งานวิชาการ

- งานข้อมูลและประชาสัมพันธ์
- งานงบประมาณ

#### ๑.๓ งานกฎหมายและคดี

- งานร้องเรียนร้องทุกข์และอุทธรณ์
- งานจัดทำ ปรับปรุง ข้อบัญญัติ
- งานระหว่างบุคคล/กฎหมาย

#### ๑.๔ งานสวัสดิการสังคมและพัฒนาชุมชน

- งานสวัสดิการสังคม
- งานสังคมสงเคราะห์
- งานพัฒนาชุมชน

#### ๑.๕ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

- งานอำนวยการ
- งานป้องกัน
- งานพัฒนา

### ๒. กองคลัง

มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดทำบัญชีและทะเบียนรับ – จ่ายเงินทุกประเภท งานเกี่ยวกับการรับ – การเบิกจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน การนำส่งเงิน ฝากเงิน การตรวจสอบเงิน อบต. รวบรวมสถิติเงินได้ประจำต่อๆ กัน การเบิกตัดปี การขยายเวลาการเบิกจ่ายงบประมาณ การหักภาษีและนำส่ง รายงานเงินคงเหลือประจำวัน การรับและจ่ายขาดเงินสะสมของ อบต. การรีบเงินทรัพย์ของราชการ การจัดหาผลประโยชน์จากสิ่งก่อสร้างและทรัพย์สิน การจัดทำใบสำคัญรับเงิน การรีบเงิน การจัดเก็บภาษี การประเมินภาษี การเร่งรัดการจัดเก็บภาษี การพัฒนารายได้ การออกใบอนุญาต และค่าธรรมเนียมต่างๆ และปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย โดยแบ่งส่วนราชการภายใต้ ออกเป็น ๓ งาน คือ

#### ๒.๑ การเงินและบัญชี

- งานการเงิน
- งานรับเงินเบิกจ่ายเงิน
- งานจัดทำภาระเบิกจ่ายเงิน
- งานเก็บรักษาเงิน
- งานการบัญชี
- งานทะเบียนการคุณเบิกจ่ายเงิน
- งานงบการเงินและงบทดลอง
- งานแสดงฐานะทางการเงิน

#### ๒.๒ งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้

- งานภาษีอากร ค่าธรรมเนียม
- งานพัฒนารายได้
- งานทะเบียนควบคุมและเร่งรัดรายได้

### ๒.๓ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ

- งานทะเบียนทรัพย์สิน
- งานพัสดุ
- งานทะเบียนเบิกจ่ายพัสดุครุภัณฑ์

### ๓. กองซ่อม

มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการสำรวจออกแบบ ก่อสร้าง ซ่อมแซม โครงสร้างพื้นฐาน งานถนน งานสาธารณูปโภค งานควบคุมอาคาร งานผังเมือง งานกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล การขออนุญาตก่อสร้าง การจัดทำทะเบียนข้อมูลสิ่งก่อสร้างต่างๆ และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย โดยแบ่งส่วนราชการภายใต้ออกเป็น ๔ งาน คือ

#### ๓.๑ งานก่อสร้าง

- งานก่อสร้างและบำรุงดูแล
- งานพัฒนาแหล่งน้ำ
- งานอาคารสาธารณูปโภค

#### ๓.๒ งานออกแบบและควบคุมอาคาร

- งานประเมินราคา
- งานควบคุมการก่อสร้างอาคาร

#### ๓.๓ งานสาธารณูปโภค

- งานประสานกิจการประจำ
- งานไฟฟ้า
- งานกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

#### ๓.๔ งานผังเมือง

- งานสำรวจและแผนที่
- งานวางแผนพัฒนาเมือง
- งานควบคุมทางผังเมือง

### ๔. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการปฏิบัติงานทางการศึกษา การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา จัดระบบบรรเทาภัยและวิเคราะห์ข้อมูลสารสนเทศด้านการศึกษา พัฒนาเทคโนโลยีและเครื่องข่ายวิชาการเพื่อการศึกษา ศึกษาวิจัยเพื่อการพัฒนาการเรียนการสอน บริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก กำกับคุณภาพการจัดการศึกษาปฐมวัยให้เป็นไปตามมาตรฐาน ควบคุมดูแลสนับสนุนการบริหารจัดการศึกษาชั้นพื้นฐาน สำรวจเด็กที่มีอยู่ตามเกณฑ์ การศึกษาภาคบังคับให้เข้าเรียน สนับสนุนส่งเสริมงานกิจกรรมนักเรียนของสถานศึกษาจัดทำรายงานการศึกษา และสถิติข้อมูลต่างๆ จัดกิจกรรมทางศาสนาและกิจกรรมส่งเสริมจริยธรรม ศิลปะ จัดงานประเพณีและส่งเสริมการอนุรักษ์ ศิลปะ วัฒนธรรม ตลอดจนภูมิปัญญาท้องถิ่น การจัดกิจกรรมส่งเสริมเอกลักษณ์ของท้องถิ่น การรวบรวมข้อมูลศิลปะวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่นเพื่อการอนุรักษ์และศึกษาค้นคว้า เพื่อเป็นศูนย์กลางการจัดกิจกรรมของเด็กและเยาวชน จัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาทักษะด้านต่างๆ แก่เด็กและเยาวชน และงานกิจกรรมนักศึกษา โดยแบ่งส่วนราชการภายใต้ออกเป็น ๓ งาน ดังนี้

๔.๑ งานบริหารการศึกษา

- งานส่งเสริมการศึกษาในระบบและนอกระบบ
- งานแผนและวิชาการ

๔.๒ งานส่งเสริมศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

- งานพัฒนาการเด็ก
- งานการกิจกรรมและการเรียนการสอน

๔.๓ งานศาสนา วัฒนธรรมท้องถิ่นและนักทนาการ

- งานสนับสนุนกิจกรรมศาสนาและวัฒนธรรม
- งานส่งเสริมกิจกรรมกีฬาและนักทนาการ



## คำนำ

การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนานคร มีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ องค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนานครนำไปใช้เป็นเครื่องมือ ในการวางแผนการใช้อัตรากำลังคนพัฒนา กำลังคนในองค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนานคร ให้สามารถดำเนินการตามภารกิจขององค์การบริหารส่วน ตำบลวัฒนาครรได้สำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนาครร สามารถคาดคะเนได้ว่าในอนาคตในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า จะมีการใช้อัตรากำลังข้าราชการ พนักงานส่วนท้องถิ่น และลูกจ้าง ตำแหน่งใด จำนวนเท่าใด จึงจะเหมาะสม กับปริมาณงาน และภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนาครร อีกทั้งเป็นการกำหนดทิศทาง และเป้าหมายในการพัฒนาข้าราชการพนักงานส่วนท้องถิ่น และลูกจ้าง และสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลไม่ให้เกินกว่าร้อยละ ๕๐ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี ได้อีกด้วย

องค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนาครร จึงได้มีการวางแผนอัตรากำลัง ใช้ประกอบในการจัดสรรงบประมาณและบรรจุลงตั้งพนักงานส่วนตำบล เพื่อให้การบริหารงานของ องค์การบริหารส่วนตำบล ให้ เกิดประโยชน์ต่อประชาชน เกิดผลลัมภุธรีต่อภารกิจตามอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถตอบสนองความต้องการปฏิบัติงาน และมีการลดภารกิจและยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็น การปฏิบัติภารกิจ สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

## สารบัญ

เรื่อง

หน้า

๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์	๒
๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๓
๔. สภาพปัจจุบัน ความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่องค์กรบริหารส่วนตำบลวัฒนานคร	๘
๕. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลวัฒนานคร	๙
๖. ภารกิจหลักและภารกิจรอง ที่องค์กรบริหารส่วนตำบลวัฒนาครจะดำเนินการ	๑๒
๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง	๑๓
๘. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ	๑๒
๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประจำน้ำดื่มอัตราเดือนละบาท	๑๖
๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๑๗
๑๑. บัญชีแสดงจำนวนบุคลากรและจำนวนบุคลากรที่ได้รับแต่งตั้งในส่วนราชการ	๑๓
๑๒. แนวทางการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล	๑๔
๑๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง	๑๕
๑๔. เอกสารแนบท้าย	๓๐



## ๑. หลักการและเหตุผล

การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งโดยเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่ง และการใช้ตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล ซึ่งจะต้องวิเคราะห์ความต้องการกำลังคน วิเคราะห์การวางแผนการใช้กำลังคน องค์การบริหารส่วนตำบลลัวฒนานคร จึงได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขึ้นตาม

๑.๑ ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.) เรื่องมาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับอัตราตำแหน่งและมาตรฐานกำหนดตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล ว่าจะมีตำแหน่งใด ระดับใด อยู่ในส่วนราชการใด จำนวนเท่าใด ให้คำนึงถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยากและคุณภาพของงาน ปริมาณ ตลอดจนทั้งภาระค่าใช้จ่ายขององค์การบริหารส่วนตำบล ที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคล โดยให้องค์การบริหารส่วนตำบล จัดทำแผนอัตรากำลังของพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง เพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่ง โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.) ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.) กำหนด

๑.๒ คณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล ( ก.อบต.) ได้มีมติเห็นชอบประกาศกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดแนวทางให้องค์การบริหารส่วนตำบล จัดทำแผนอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล โดยเสนอให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลลงวัดสระแก้ว พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยกำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบลลัวฒนานคร แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง วิเคราะห์อำนาจหน้าที่และการกิจขององค์การบริหารส่วนตำบล วิเคราะห์ความต้องการกำลังคน วิเคราะห์การวางแผนการใช้กำลังคน จัดทำการรอบอัตรากำลัง แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ในการกำหนดตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล ตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๑.๓ จากหลักการและเหตุผลดังกล่าวขององค์การบริหารส่วนตำบลลัวฒนานคร จึงได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓ ขึ้น

## ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนาคม มีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงาน ระบบการจ้างที่เหมาะสม ไม่ซ้ำซ้อนอันจะเป็นการประหยัดงบประมาณรายจ่ายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๒ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนาคม มีการกำหนดตำแหน่ง การจัดอัตรากำลัง โครงสร้างให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามกฎหมายจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละประเภท และตามพระราชบัญญัติกำหนดตำแหน่งและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๒ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๒.๓ เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสร้างแก้ว สามารถตรวจสอบการทำงานด้วยตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้างประจำจำว่าลูกต้องเหมาะสมหรือไม่

๒.๔ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลัง การพัฒนาบุคลากร

ขององค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนาคม

๒.๕ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนาคม สามารถวางแผนอัตรากำลังในการบรรจุแต่งตั้งพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้าง เพื่อให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนาคม เกิดประโยชน์ต่อประชาชนเกิดผลสัมฤทธิ์ต่อการกิจกรรมตามอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน มีการลดภารกิจและยุบหน่วยงานที่ไม่จำเป็นการปฏิบัติภารกิจ สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างดี

๒.๖ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนาคม สามารถคุ้มครองค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลเป็นไปตามกฎหมายที่กำหนด

## ๓. ครอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

การกำหนดกรอบอัตรากำลังในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (๒๕๖๑ – ๒๕๖๓) ให้สอดคล้องกับแนวทางการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (๒๕๖๑ – ๒๕๖๓) จึงต้องมีการสร้างกระบวนการที่สะท้อนให้เห็นถึง ภารกิจหน้าที่ ปริมาณงาน โดยมีกรอบแนวคิดดังนี้

องค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนาคม มีภารกิจและอำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติสถาบันและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๒ และได้จัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ โดยได้กำหนดวิธีสัญญาณการพัฒนา ยุทธศาสตร์การพัฒนาดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการพัฒนาการคุณภาพสหภาพ

### แนวทางการพัฒนา

๑.๑ การพัฒนาเส้นทางคุณภาพเชื่อมโยงเป็นระบบเพื่อรองรับการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ โดยการก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาถนน สะพาน ทางเท้า ท่อระบายน้ำ และจัดระบบการคุณภาพให้เป็นระบบเปียบ ปลอดภัย เช่น ป้ายบอกเส้นทาง ไฟลัฟฟ์ สัญญาณไฟบริเวณทางแยกต่างๆ และย่านชุมชน

๑.๒ การพัฒนาด้านการบริการพื้นฐาน การพัฒนาและจัดหาแหล่งน้ำเพื่ออุปโภค-บริโภค การปรับปรุงภูมิทัศน์สถานที่ราชการ สถานที่ท่องเที่ยว อาคาร บ้านเรือน สนามกีฬา สวนสาธารณะ การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และมีการบริการพื้นฐานที่สอดคล้องและเพียงพอ

## เมื่อวิเคราะห์การจัดอัตรากำลังคน ไว้ในแผนอัตราภารง ๓ บ ตามยุทธศาสตร์ฯ

ด้านการพัฒนาการคุณภาพ จะเห็นได้ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนานคร ได้กำหนดส่วนราชการ ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ที่ ๑ คือกองช่าง และกำหนดตำแหน่งที่มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ที่ ๑ เว็บไซต์ของช่าง เพื่อรับการประเมินคุณภาพ ดังนั้นการจัดบริหารจัดการอัตรากำลังตามยุทธศาสตร์ที่ ๑ จึงเป็นจุดแข็งของ องค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนานคร

### ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการพัฒนาประชาชนมีคุณภาพ

#### แนวทางการพัฒนา

๒.๑ การพัฒนาด้านความปลอดภัยและคุณภาพชีวิต การพัฒนาด้านการศึกษา การให้ความรู้ ความเข้าใจเรื่องประชาคมอาชีวิน การสาธารณสุข การจัดให้มีความมั่นคงปลอดภัย ปลอดจากยาเสพติด ปลอดผู้มีอิทธิพล อนุรักษ์ประเพณี วัฒนธรรม ศาสนา มีคุณธรรม จริยธรรม ส่งเสริมภูมิปัญญาท่องถิ่นส่งเสริม ด้านการกีฬาและนันทนาการ

๒.๒ การพัฒนาด้านการแก้ไขปัญหาความยากจนและกระจายรายได้เพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย พัฒนาทักษะฝีมือ ส่งเสริมการประกอบอาชีพที่ยั่งยืน และมีรายได้ที่มั่นคง พัฒนาและสนับสนุนสวัสดิการเด็ก เยาวชน สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส

### เมื่อวิเคราะห์การจัดอัตรากำลังคน ไว้ในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ตามยุทธศาสตร์ที่ ๒

ด้านการพัฒนาประชาชนมีคุณภาพ จะเห็นได้ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนานคร ได้กำหนดส่วนราชการ ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ที่ ๓ คือสำนักงานปลัด ส่วนการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม กองช่าง และกองคลัง และกำหนดตำแหน่งที่มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ที่ ๒ ทั้ง ๔ ส่วนราชการ เพื่อรับการ ปฏิบัติงานในการเพิ่มศักยภาพคน ดังนั้นการจัดบริหารจัดการอัตรากำลังตามยุทธศาสตร์ที่ ๒ จึงเป็นจุดแข็งของ องค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนานคร

### ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการจัดการทรัพยากรัฐมนตรีและสิ่งแวดล้อม

#### แนวทางการพัฒนา

๓.๑ ส่งเสริมการเกษตร พัฒนาด้านการส่งเสริมอาชีพยืดหยุ่นเศรษฐกิจพอเพียง

๓.๒ การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่างๆ การกำจัดมูลฝอยสิ่งปฏิกูลและน้ำเสีย

เมื่อวิเคราะห์การจัดอัตรากำลังคน ไว้ในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ด้านการจัดการ ทรัพยากรัฐมนตรีและสิ่งแวดล้อม จะเห็นได้ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนานคร ไม่ได้กำหนดส่วนราชการ หรือตำแหน่งนักวิชาการเกษตร ที่มีหน้าที่ดูแลเกี่ยวกับการเกษตร ดังนั้น จึงเป็นจุดอ่อนในการปฏิบัติงานในด้านนี้ เหตุผลที่องค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนานคร ไม่ได้กำหนดตำแหน่งที่มีหน้าที่ในด้านนี้ เป็น因为 การ ควบคุมงบบุคลากรไม่ให้สูงเกินไป และวิเคราะห์แล้วสามารถบริหารจัดการอัตรากำลังตาม ยุทธศาสตร์โดยมอบหมายให้บุคลากรในสังกัดมีหน้าที่โดยตรงในการดูแลงานดังกล่าว

### ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการพัฒนาด้านการบริหารจัดการด้านบริหารจัดการด้านบริหารจัดการ

#### แนวทางการพัฒนา

๔.๑ การบริหารและพัฒนาบุคลากรที่เข้ารับการฝึกอบรม

๔.๒ ก่อสร้าง ปรับปรุงสถานที่ปฏิบัติงาน บำรุงรักษา จัดหาวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้

๔.๓ การพัฒนาด้านการมีส่วนร่วมทางการเมืองท้องถิ่นและการส่งเสริมการปกครองตามระบบบุคคล

ประชาธิปไตย

๔.๔ การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดีในองค์กร

เมื่อวิเคราะห์การจัดอัตรากำลังคน ไว้ในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ด้านการพัฒนาด้าน การบริหารจัดการด้านบริหารจัดการ จะเห็นได้ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนานคร ได้กำหนดส่วนราชการ ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ที่ ๔ คือสำนักงานปลัด ส่วนการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม กองช่าง และกองคลัง และกำหนดตำแหน่งที่มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ที่ ๔ เพื่อพัฒนาการบริหารและจัดการให้มี ประสิทธิภาพ และส่งเสริมการมีส่วนร่วม จึงเป็นจุดแข็งขององค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนานคร

### ๓.๒ การกำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในและการจัดระบบงาน

จากการกิจ อำนวยหน้าที่ และแผนพัฒนาดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนานคร จึงได้กำหนดโครงสร้าง และจัดระบบงานเพื่อให้การปฏิบัติราชการสำเร็จลุล่วง เกิดประโยชน์ต่อชุมชน ประชาชน และการกำหนดโครงสร้าง เป็นไปตามข้อร่องรอย กฎหมาย และมีความเหมาะสม

### ๓.๓ การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายของกำลังคน : Supply pressure

องค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนาครรนำประเด็นค่าใช้จ่ายบุคลากรเข้ามาร่วมในการพิจารณา

เพื่อการจัดการทรัพยากรบุคคลการที่มีอยู่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด กำหนดตำแหน่งในสายงานต่างๆ จำนวนตำแหน่ง และระดับตำแหน่ง ให้เหมาะสมกับภารกิจหน้าที่ความรับผิดชอบ ปริมาณงานและคุณภาพของงาน รวมทั้งสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพของกลุ่มงานต่างๆโดยในส่วนนี้คำนึงถึง

### ๓.๓.๑ การจัดระดับขั้นงานที่เหมาะสม โดยได้พิจารณาถึงต้นทุนต่อการกำหนดระดับขั้นงานในแต่ละประเภท เพื่อให้การกำหนดตำแหน่งและการบรรจุบุคคลเป็นไปอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพสูงสุด

### ๓.๓.๒ การจัดสรรประเภทของบุคลากร (พนักงานส่วนตำบล ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง) การกำหนดอัตรากำลังพนักงานส่วนตำบลในแต่ละส่วนราชการได้พิจารณาตำแหน่งที่กำหนดในปัจจุบันให้มีความเหมาะสม และกำหนดตำแหน่งเพื่อการให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมีภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลไม่เกินร้อยละสี่สิบของงบประมาณรายจ่ายตามมาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนห้องกิ่น พ.ศ.๒๕๕๒

### ๓.๔ การวิเคราะห์กระบวนการและเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงาน

องค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนาคร นำข้อมูลเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานตามกระบวนการจัด (Work process) ในอดีต เพื่อวิเคราะห์ปริมาณงานต่อบุคคลจริงโดยสมมติฐานที่ว่า งานใดที่ต้องมีกระบวนการและเวลาที่ใช้มากกว่าโดยเบรียบเทียบย่อมต้องใช้อัตรากำลังคนมากกว่า อย่างไรก็ได้ภาคราชการส่วนห้องกิ่นนั้น งานบางลักษณะ เช่น งานกำหนดนโยบาย งานมาตรฐาน งานเทคนิคด้านซ่าง หรืองานบริการบางประเภทไม่สามารถกำหนดเวลาตามมาตรฐานได้ ดังนั้น การคำนวณเวลาขององค์กรหรือการส่วนตำบล นั้นจึงทำได้เพียงเป็นข้อมูลเบรียบเทียบมากกว่าจะเป็นข้อมูลที่ใช้ในการปฏิบัติงานแต่ละส่วนราชการจะต้องพิจารณาปริมาณงานลักษณะงานที่ปฏิบัติว่ามีความสอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงานหรือไม่ เพราะในบางครั้งอาจเป็นไปได้ว่างานที่ปฏิบัติอยู่ในปัจจุบันมีลักษณะเป็นงานโครงสร้างพื้นฐาน หรืองานของหน่วยงานอื่น ก็มีความจำเป็นต้องมาใช้ประกอบการพิจารณาด้วย

### ๓.๕ การวิเคราะห์ผลงานที่ผ่านมา

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาเพื่อประกอบการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นการนำผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ของแต่ละส่วนราชการและพัฒกิจขององค์กรมาใช้โดยกับจำนวนกรอบอัตรากำลังที่ต้องใช้สำหรับการสร้างผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ให้ได้ตามเป้าหมาย โดยสมมติฐานที่ว่า หากผลงานที่ผ่านมาเบรียบเทียบกับผลงานในปัจจุบันและในอนาคตมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ อาจต้องมีการทำงานตามภารกิจของส่วนราชการและองค์กรอย่างสูงสุด

### ๓.๖ การวิเคราะห์ข้อมูลจากความคิดเห็นแบบ ๓๖๐ องศา

องค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนาครได้มีการสอบถามความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือนำประเด็นต่างๆ อย่างเรื่องการบริหารงาน งบประมาณ คน มาพิจารณาอย่างน้อยใน ๓ ประเด็น ดังนี้

### ๓.๖.๑ เรื่องพื้นที่และการจัดโครงสร้างองค์กร เนื่องจากการจัดโครงสร้างองค์กรและการแบ่งงานในพื้นที่นั้นจะมีผลต่อการกำหนดอัตรากำลังเป็นอย่างมาก เช่น หากกำหนดโครงสร้างที่มากเกินไปจะทำให้เกิดตำแหน่งงานขึ้นตามมาอีกไม่ว่าจะเป็นงานหัวหน้าฝ่าย งานธุรการ สารบรรณและบริหารทั่วไปในส่วนราชการนั้น ซึ่งอาจมีความจำเป็นต้องทบทวนว่าการกำหนดโครงสร้างในปัจจุบันของแต่ละส่วนราชการนั้นมีความเหมาะสมมากน้อยเพียงใด



๓.๖.๒ เรื่องการเกษยณอายุราชการ เนื่องจากหลายส่วนราชการเนบจุบນมช. ฯ เบราว์สูงฯ ฯ  
จำนวนมาก ดังนั้น อาจต้องมีการพิจารณาถึงการเตรียมการเรื่องกรอบอัตรากำลังที่จะรองรับการเกษยณอายุของ  
ข้าราชการ ทั้งนี้ ไม่ว่าจะเป็นการถ่ายทอดองค์ความรู้ การปรับตัวแห่งที่เหมาะสมขึ้นทดแทนตำแหน่งที่จะ  
เกษยณอายุไป เป็นต้น

๓.๖.๓ ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นการสอบถามจากเจ้าหน้าที่ภายในในส่วนราชการ และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับส่วนราชการนั้นๆ ผ่านการส่งแบบสอบถามหรือการสัมมนาภาษาไทยซึ่งมุ่งมองต่างๆ อาจทำให้การกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๓๗) ภาระพิจารณาเปรียบเทียบกับกรอบอัตรากำลังขององค์กรอื่นๆ

๓.๗) ทราบพัฒนาการและเป้าหมายขององค์กรในระยะยาว

กระบวนการนี้เป็นกระบวนการนำข้อมูลของอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบลซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบคล้ายกัน โดยสมมติฐานที่ว่าแนวโน้มของการใช้อัตรากำลังของแต่ละองค์กรในลักษณะงานและปริมาณงานแบบเดียวกันน่าจะมีจำนวนและการกำหนดตำแหน่งคล้ายคลึงกันได้

### ๓.๙ การพัฒนาบุคลากร

องค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนาพนังงานส่วนตำบลทุกคน โดยกำหนดให้ต้องได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้งการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อกำหนดรกรอบอัตรากำลังไม่มุ่งเน้นการเพิ่ม เกลี่ย หรือลดจำนวนกรอบอัตรากำลังเป็นสำคัญ แต่มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ส่วนราชการมีแนวทางในการพิจารณากำหนดกรอบอัตรากำลังที่เป็นระบบมากขึ้น นอกจากนั้นยังมีจุดมุ่งเน้นให้ส่วนราชการพิจารณาการกำหนดตำแหน่งที่เหมาะสมมากกว่าการเพิ่ม/ลด จำนวนตำแหน่ง ตัวอย่างเช่น การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายแล้วพบว่าการกำหนดกรอบตำแหน่งในประเภททั่วไปอาจมีความเหมาะสมสมน้อยกว่าการกำหนดตำแหน่งประเภทวิชาการในบางลักษณะงานทั้งๆที่ใช้ต้นทุนไม่แตกต่างกันมาก รวมถึงในการพิจารณาที่กระบวนการทำงานก็พบเป็นลักษณะนี้เป็นตำแหน่งประเภทวิชาการ ถ้าเกิดกรณีเช่นนี้ก็น่าจะมีเหตุผลเพียงพอที่จะกำหนดกรอบอัตรากำลังในลักษณะงานนี้เป็นตำแหน่งประเภทวิชาการ โดยไม่ได้เพิ่มจำนวนตำแหน่งของส่วนราชการเลย โดยสรุปจากล่าวได้ว่า กรอบแนวคิดการวิเคราะห์อัตรากำลังนี้จะเป็นแนวทางให้ส่วนราชการสามารถมีข้อมูลเชิงวิเคราะห์อย่างเพียงพอในการที่จะอธิบายเหตุผลเชิงวิชาการสำหรับการวางแผนกรอบอัตรากำลังที่เหมาะสมตามภารกิจงานของแต่ละส่วนราชการ นอกจากนั้นการรวมข้อมูลโดยวิธีการดังกล่าวจะทำให้ส่วนราชการสามารถนำข้อมูลเหล่านี้ไปใช้ประโยชน์ในเรื่องอื่นๆ เช่น

- การใช้ข้อมูลที่หลากหลายจะทำให้เกิดการยอมรับได้มากกว่าโดยเปรียบเทียบหากจะต้องมีการเลือกตัวอย่างระหว่างหน่วยงาน

- การจัดทำกรอบนการจริง จะทำให้ได้เวลา มาตรฐานที่จะสามารถนำไปใช้ได้ทันที สำหรับผู้ที่ต้องการนำร่อง รวมถึงในระยะยาว ส่วนราชการสามารถนำผลการจัดทำกรอบนการและเวลา มาตรฐานนี้ไปวิเคราะห์เพื่อการปรับปรุงกระบวนการ อันจะนำไปสู่การใช้อัตรากำลังที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

- การเก็บข้อมูลผลงาน จะทำให้สามารถพิจารณานิรนานัมของภาระงาน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในอนาคตต่อส่วนราชการในการเตรียมปรับยุทธศาสตร์ในการทำงาน เพื่อรองรับภารกิจที่จะเพิ่ม/ลดลง

## ๔. สภาพปัจจัยของพื้นที่และความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่องค์กรบริหารส่วน

### ตำบลวัฒนานคร

เพื่อให้การวางแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์กรบริหารส่วนตำบลวัฒนานคร มีความสมบูรณ์ครบถ้วน และสามารถดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้วิเคราะห์สภาพปัจจัยในเขตพื้นที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลวัฒนานคร ว่ามีปัจจัยอะไร มีความจำเป็นพื้นฐานอะไร และความต้องการของประชาชนในพื้นที่อย่างไร โดยวิเคราะห์สภาพปัจจัยของเขตพื้นที่ที่รับผิดชอบ และความต้องการของประชาชนในด้านต่าง ๆ ดังนี้

#### ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

##### ปัจจัย

๑. ปัจจัยด้านการคมนาคม เดินทาง สัญจร
๒. ปัจจัยด้านการขาดแคลนน้ำอุปโภค – บริโภค
๓. ปัจจัยด้านการติดต่อสื่อสาร
๔. ปัจจัยเกี่ยวกับไฟฟ้า ไฟฟ้าสาธารณูปโภค

##### สภาพปัจจัย

๑. เส้นทางการคมนาคมไม่ได้มาตรฐาน
๒. น้ำเพื่อใช้ในการอุปโภค – บริโภคไม่เพียงพอในช่วงฤดูแล้ง
๓. ไฟฟ้าไม่ครอบคลุมทุกครัวเรือน

##### ความต้องการ

๑. ต้องการถนนลาดยางในเส้นทางคมนาคมเชื่อมระหว่างตำบล ถนนคอนกรีตในซอย และถนนลูกรังที่ได้มาตรฐานในการขนถ่ายผลผลิตทางการเกษตร
๒. ต้องการแหล่งน้ำเพื่อใช้ในการผลิตประปาหมู่บ้าน ให้เพียงพอตลอดทั้งปี
๓. ต้องการแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค
๔. ต้องการไฟฟ้าให้ครบถ้วนเรื่อง แสงไฟเพื่อการเกษตร

#### ด้านเศรษฐกิจ

##### ปัจจัย

๑. ปัจจัยผลผลิตทางการเกษตร เช่น ต้นทุนสูง ราคาตกต่ำ
๒. เกษตรกรขาดดองค์ความรู้ในการประกอบอาชีพ
๓. ปัจจัยการว่างงานของผู้ด้อยโอกาส
๔. แหล่งน้ำเพื่อการเกษตรไม่เพียงพอ

##### สภาพปัจจัย

๑. เกษตรกรไม่มีความรู้เกี่ยวกับการประกอบอาชีพและไม่มีการปรับเปลี่ยนวิธีการผลิต
๒. เกษตรกรไม่มีเงินทุนและวัสดุอุปกรณ์ในการประกอบอาชีพ
๓. ประชาชนไม่มีรายได้หลังจากฤดูกาลเก็บเกี่ยวผลผลิต
๔. แหล่งน้ำทางการเกษตรไม่เพียงพอในการทำการเกษตรตลอดทั้งปี

##### ความต้องการ

๑. ต้องการวัสดุอุปกรณ์ อบรมให้ความรู้ และช่วยเหลือการผลิตทางการเกษตร
๒. อบรมให้ความรู้ และส่งเสริมอาชีพ
๓. ลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินชีวิต
๔. แหล่งน้ำเพียงพอในการทำการเกษตรตลอดทั้งปี



### ด้านสังคม

#### ปัญหา

๑. ปัญหาด้านสุขภาพร่างกาย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๒. ปัญหาด้านสุขภาพร่างกาย
๓. ปัญหาผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส
๔. ปัญหาสาธารณภัย เช่น วาตภัย อุทกภัย อัคคีภัย ฯลฯ

#### สภาพปัญหา

๑. การแพร่ระบาดของยาเสพติดในกลุ่มเสี่ยง
๒. ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจในการรักษาสุขภาพ
๓. ผู้สูงอายุ คนพิการ ผู้ด้อยโอกาส ไม่มีผู้ดูแล
๔. บ้านเรือนของประชาชนได้รับความเสียจากปัญหาสาธารณภัย

#### ความต้องการ

๑. จัดกิจกรรมการป้องกันและแก้ไขปัญหาด้านยาเสพติด
๒. ให้ความรู้ด้านสาธารณสุขกับประชาชน
๓. จัดกิจกรรมดูแลผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส
๔. ช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับความเสียหายจากสาธารณภัย

### ด้านการเมือง การบริหาร

#### ปัญหา

๑. ประชาชนยังขาดความรู้เกี่ยวกับหน้าที่ การมีส่วนร่วมในการปกครองระบบประชาธิปไตย
๒. จำนวนบุคลากรไม่ครบตามตำแหน่ง หน้าที่และการกิจ

#### สภาพปัญหา

๑. การดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม หรือการดำเนินงานในรูปคณะกรรมการ ประชาชนยังไม่เข้าใจในอำนาจหน้าที่
๒. จำนวนบุคลากรไม่ครบและตรงตามตำแหน่ง

  ๑. ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารงาน
  ๒. สร้างบุคลากรให้ครบถ้วนตำแหน่ง

### ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

#### ปัญหา

๑. ขาดการดูแล บำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๒. การบุกรุกที่สาธารณะ

#### สภาพปัญหา

๑. การดูแล บำรุงรักษาป่าชุมชน แหล่งน้ำสาธารณะ ไม่มีความต่อเนื่อง
๒. มีการบุกรุกที่สาธารณะประจำตัวๆ เช่น อ่างน้ำ ป่าชุมชน
๓. เกิดมลภาวะด้านควัน ก๊าซ จากลานตากมันสำปะหลัง

  ๑. จัดตั้งคณะกรรมการดูแลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
  ๒. จัดทำแนวเขตที่สาธารณะประจำตัวๆ
  ๓. จัดทำข้อตกลงเกี่ยวกับการป้องกันมลภาวะ

## ด้านการสาธารณสุข

### **ปัญหา**

๑. ในแต่ละปีประชาชนจะป่วยเป็นโรคติดต่อต่างๆ เช่น โรคไข้เลือดออก โรคเมือเห้าปาก ฯลฯ
๒. ประชาชนได้รับสารพิษ สารเคมี สะสมในร่างกาย
๓. การได้รับผลกระทบจากการประกอบกิจการอันตราย

### **สภาพปัญหา**

๑. ในช่วงฤดูฝนจะมีประชาชนป่วยเป็นโรคไข้เลือดออก
๒. เที่ยงป่วยเป็นโรคเมือเห้าปาก และมีการแพร่ระบาดไปสู่คนอื่น
๓. เกษตรกรได้รับสารเคมี สารพิษจากการประกอบอาชีพ
๔. กิจการอันตรายส่งผลกระทบต่อประชาชนที่อาศัยอยู่บริเวณใกล้เคียง

### **ความต้องการ**

๑. การป้องกันและแก้ไขปัญหาโรคติดต่อต่างๆ
๒. การป้องกันและแก้ไขการได้รับสารพิษจากการประกอบอาชีพของเกษตรกร
๓. ลดผลกระทบต่อประชาชนที่อาศัยอยู่บริเวณใกล้เคียงกับกิจการอันตราย

## ด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

### **ปัญหา**

๑. นักเรียนไม่จบการศึกษาภาคบังคับ
๒. นักเรียนไม่ได้รับการส่งเสริมสนับสนุนให้เรียนต่อในสาขาวิชามuchob
๓. เด็กด้อยโอกาสขาดวัสดุ อุปกรณ์ และทุนการศึกษา
๔. เยาวชนส่วนน้อยเข้าร่วมกิจกรรมด้านศาสนาและวัฒนธรรม

### **สภาพปัญหา**

๑. นักเรียนไม่จบการศึกษาภาคบังคับเนื่องจากฐานะครอบครัว การไม่ตั้งใจเรียน ฯลฯ
  ๒. ขาดการแนะนำให้เด็กจัดความชอบ ความสนใจของตนเอง
  ๓. นักเรียนไม่มีวัสดุ อุปกรณ์ในการเรียน และเงินทุนการศึกษา
  ๔. เยาวชนไม่ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมกิจกรรมด้านศาสนาและวัฒนธรรม
- ความต้องการ**
๑. จัดกิจกรรมให้นักเรียนได้มีกลุ่มปรึกษา ร่วมแก้ไขปัญหา ช่วยเหลือกันในกลุ่ม
  ๒. จัดกิจกรรมแนะแนวให้ความรู้การประกอบอาชีพสาขาต่างๆ
  ๓. สนับสนุนวัสดุอุปกรณ์ ทุนการศึกษา ให้กับนักเรียนที่มีฐานะยากจน
  ๔. รณรงค์ ชักชวน หรือจัดกิจกรรมจูงใจให้เยาวชนเข้าร่วมกิจกรรมด้านศาสนาและวัฒนธรรม

## ๕. ภารกิจ อำนวยหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลวัฒนานคร

การพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรบริหารส่วนตำบลวัฒนานคร เป็นการสร้างความเข้มแข็งของชุมชนในการร่วมมือ ร่วมแก้ไขปัญหา ร่วมสร้างร่วมจัดทำ ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนในเขตพื้นที่องค์กร บริหารส่วนตำบล ให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นในทุกด้าน การพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลจะสมบูรณ์ได้ จำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือของชุมชนในพื้นที่ ให้เกิดความตระหนักร่วมกันแก้ไขปัญหาและความเข้าใจในแนวทางแก้ไขปัญหากันอย่างจริงจัง องค์กรบริหารส่วนตำบลวัฒนานคร ยังเน้นให้คุณเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาในกลุ่มทุกวัยของประชากร บุคลากรที่มีคุณภาพโดยยึดกรอบแนวทางในการจัดระเบียบการศึกษา ส่วนด้านพัฒนาอาชีพ นั้น จะเน้นพัฒนาเศรษฐกิจแบบพอเพียงโดยมีส่วนร่วม

การวิเคราะห์ภารกิจอำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลพระราชนูญตีสภากتابล และองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และรวมกฎหมายอื่นของ อบต. ใช้เทคนิค SWOT เข้ามาช่วย ทั้งนี้เพื่อให้ทราบว่าองค์กรบริหารส่วนตำบล มีอำนาจหน้าที่ที่จะเข้าไปดำเนินการแก้ไขปัญหาในเขตพื้นที่ได้ตรงกับความต้องการของประชาชน โดยวิเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ข้อจำกัด ในการดำเนินการตามภารกิจ โดยแบ่งภารกิจเป็น ๗ ด้านดังนี้

#### ๔.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น

๑ มาตรา ๖๗(๑) จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำทางบก

๒ มาตรา ๖๗(๒) รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดมูลฝอย และสิ่งปฏิกูล

๓ มาตรา ๖๘(๑) ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร

๔ มาตรา ๖๘(๒) ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น

๕ มาตรา ๖๘(๓) ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ

๖ มาตรา ๖๘(๔) ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจและสวนสาธารณะ

๗ มาตรา ๖๘(๑๐) ให้มีตลาด ท่าเทียบเรือ และท่าข้าม

๘ มาตรา ๖๘(๑๑) การท่องเที่ยว

๙ มาตรา ๖๘(๑๒) การผังเมือง

๑๐ มาตรา ๑๖(๑) การจัดให้มีและบำรุงรักษาทางบก ทางน้ำและทางระบายน้ำ

๑๑ มาตรา ๑๖(๒) การจัดให้มีและควบคุมตลาด ท่าเทียบเรือ ท่าข้าม และที่จอดรถ

๑๒ มาตรา ๑๖(๓) การสาธารณูปโภคและการก่อสร้างอื่นๆ

๑๓ มาตรา ๑๖(๔) การสาธารณูปการ

#### ๔.๒ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๑. มาตรา ๖๗(๑) การป้องกันและระงับโรคติดต่อ

๒. มาตรา ๖๗(๒) การพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ

๓. มาตรา ๑๖(๑) การจัดการศึกษา

๔. มาตรา ๑๖(๑๐) การสังคมสงเคราะห์ และพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส

๕. มาตรา ๑๖(๑๑) การปรับปรุงแหล่งชุมชนและอัตลักษณ์และการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย

๖. มาตรา ๑๖(๑๒) การจัดให้มีและบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ

๗. มาตรา ๑๖(๑๓) การส่งเสริมกีฬา

๘. มาตรา ๑๖(๑๔) การสาธารณูปสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล

๙. มาตรา ๑๖(๑๕) การจัดให้มีและควบคุมสุสานและลานปัณฑสถาน

๑๐. มาตรา ๑๖(๑๖) การควบคุมการเลี้ยงสัตว์

๑๑. มาตรา ๑๖(๑๗) การจัดให้มีและควบคุมการนำสัตว์

๑๒. มาตรา ๑๖(๑๘) การรักษาความปลอดภัย ความเป็นระเบียบเรียบร้อย และการอนามัย โรงพยาบาลและสาธารณูปการอื่น

**๕.๓ ด้านการจัดระบบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

๑. มาตรา ๖๗(๔) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๒. มาตรา ๑๖(๒๕) การผังเมือง

๓. มาตรา ๑๖(๒๖) การขนส่งและการวิศวกรรมจราจร

๔. มาตรา ๑๖(๒๗) การควบคุมอาคาร

๕. มาตรา ๑๖(๒๘) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๖. มาตรา ๑๙(๓๐) การรักษาความสงบเรียบร้อย การส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

**๕.๔ ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พัฒนาระบบและการท่องเที่ยว มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

๑. มาตรา ๖๘(๔) ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกรและกิจการสหกรณ์

๒. มาตรา ๖๘(๖) ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครองครัว

๓. มาตรา ๖๘(๗) บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร

๔. มาตรา ๖๘(๑๑) กิจกรรมเกี่ยวกับการพานิชย์

๕. มาตรา ๑๖(๖) การส่งเสริมการฝึกและประกอบอาชีพ

๖. มาตรา ๑๖(๗) การพาณิชย์และการส่งเสริมการลงทุน

๗. มาตรา ๑๖(๘) การส่งเสริมการท่องเที่ยว

**๕.๕ ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

๑. มาตรา ๖๗(๗) คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒. มาตรา ๖๘(๔) การคุ้มครองดูแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน

๓. มาตรา ๖๘(๙) หาผลประโยชน์จากทรัพย์สินขององค์กรบริหารส่วนตำบล

๔. มาตรา ๑๖(๗) การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง

๕. มาตรา ๑๖(๑๙) การกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

๖. มาตรา ๑๖(๒๔) การจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ที่ดินทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

๗. มาตรา ๑๖(๒๗) การดูแลรักษาที่สาธารณะ

มีภารกิจหน้าที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๑. มาตรา ๖๗(๔) ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

๒. มาตรา ๖๗(๘) บำรุงรักษาศิลปะ อารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น

๓. มาตรา ๑๖(๑๑) การบำรุงรักษาศิลปะอารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น

**๕.๗ ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

๑. มาตรา ๖๘(๔) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมายโดยจัดสรรงบประมาณหรือบุคลากรให้ตามความจำเป็นและสมควร

๒. มาตรา ๑๖(๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง

๓. มาตรา ๑๖(๑๕) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน

๔. มาตรา ๑๖(๑๖) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น

๕. มาตรา ๑๖(๓๑) กิจการอื่นใดที่เป็นผลประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามที่คณะกรรมการประกาศกำหนด

การกิจที่๗ ๗ ค้าน ตามกฎหมายกำหนดให้อำนาจของค่าธรรมเนียมต่อไปนี้ ๑๒๖๙๒๖๑๖๘  
ปัญหาของประชาชนในพื้นที่ตำบลลัวฒนานครได้เป็นอย่างดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงความ  
ต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่ ประกอบด้วยการดำเนินการของค่าธรรมเนียมต่อไปนี้ ๑๒๖๙๒๖๑๖๘  
กับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบาย  
ของรัฐบาล และนโยบายของผู้บริหารองค์กรบริหารส่วนตำบลเป็นสำคัญ

หมายเหตุ : มาตรา ๖๗, ๖๘ หมายถึง พ.ร.บ.สภาราษฎร์และองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ มาตรา ๑๖  
หมายถึง พ.ร.บ.กำหนดแผนและขั้นตอนการจ่ายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๗

### การวิเคราะห์ปัจจัย ภายนอก ของตัวบุคลากร

จุดแข็ง S	จุดอ่อน W
๑. มีภูมิคุณภาพดี ใจกว้าง ใจดี ใจซื่อ ๒. มีอายุเฉลี่ย ๒๕ - ๔๐ ปี เป็นวัยทำงาน ๓. มีผู้หญิงมากกว่าผู้ชายทำให้การทำงานละเอียด รอบครอบไม่มีพฤติกรรมเสี่ยงต่อการทุจริต ๔. มีการพัฒนาศักยภาพความรู้เพิ่มเติมอยู่เสมอ ๕. เป็นคนในชุมชนสามารถทำงานคล่องตัว โดยใช้ ความสามารถพิเศษส่วนตัวได้	๑. บางส่วนมีความรู้ไม่สอดคล้องกับภารกิจของ อปต. ๒. ทำงานในลักษณะเชื่อความคิดส่วนตัวมากกว่า หลักการและเหตุผลที่ถูกต้องของทางราชการ ๓. มีภาระหนี้สิน
โอกาส O	ข้อจำกัด T
๑. มีความใจซึ้ดคุ้นเคยกับประชาชนทำให้เกิดความ ร่วมมือในการทำงานง่ายขึ้น ๒. มีความจริงใจในการพัฒนาอปต. อุทิศตนได้ ตลอดเวลา ๓. ชุมชนยังมีความคาดหวังในตัวผู้บริหารและการ ทำงานและ อปต. ในฐานะตัวแทน	๑. ส่วนมากมีเงินเดือน/ค่าจ้างน้อย รายได้ไม่เพียงพอ ๒. ระดับความรู้ไม่เหมาะสมสอดคล้องกับความยาก ของงาน ๓. พื้นที่กว้างทำให้บุคลากรที่มีอยู่ไม่พอให้บริการ ๔. มีความก้าวหน้าในวงแคบ

### การวิเคราะห์ปัจจัย ภายนอก ระดับองค์กร

จุดแข็ง S	จุดอ่อน W
๑. บุคลากรมีความรักภูมิเมืองต่อการบ้านเมือง ๒. การเดินทางสะดวกทำงานเกินเวลาได้ ๓. ชุมชนยังมีความคาดหวังในตัวผู้บริหารและการ ทำงาน และ อปต. ในฐานะตัวแทน ๔. มีการส่งเสริมการศึกษาและฝึกอบรมบุคลากร ๕. ให้โอกาสในการพัฒนาและส่งเสริมความก้าวหน้า ของบุคลากรภายในองค์กรอย่างเสมอภาคกัน ๖. ส่งเสริมให้มีการนำความรู้และทักษะใหม่ ๆ ที่ได้ จากการศึกษาและฝึกอบรมมาใช้ในการปฏิบัติงาน	๑. ขาดบุคลากรที่มีความรู้เฉพาะด้านทางวิชาชีพ ๒. พื้นที่พัฒนากว้าง ปัญหามากทำให้บางส่วนงานมี บุคลากรไม่เพียงพอหรือไม่มี ๓. อาคารสำนักงานคับแคบ

## โฉม ๐

๑. ประชาชนให้ความร่วมมือในการพัฒนา อบต.ดี
๒. มีความคุ้นเคยกันทุกคน
๓. บุคลากรมีถิ่นที่อยู่ประจำที่ว่าเขต อบต. ทำให้รู้สึกพื้นที่ ทัศนคติของประชาชนได้ดี
๔. บุคลากรมีการพัฒนาความรู้ปริญญาตรี / ปริญญาโทเพิ่มขึ้น
๕. ผู้บริหารและผู้บังคับบัญชาตามสายงานมีบทบาทในการช่วยให้บุคลากรบรรลุเป้าประสงค์

## ข้อจำกัด T

๑. มีระบบอุปกรณ์และกลุ่มพรครพอจากความล้มเหลวเบื้องต้นในชุมชน การดำเนินการทางวินัยเป็นไปได้ยากมักกระทบฏตีพื้นรอง
๒. ขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญบางสายงาน ความรู้ที่มีจำกัดทำให้ต้องเพิ่มพูนความรู้ให้หลากหลายจึงจะทำงานได้ ครอบคลุมภารกิจของ อบต.
๓. งบประมาณน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับพื้นที่ จำนวนประชากร และภารกิจ

## ๖. ภารกิจหลัก และภารกิจรอง ที่องค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนานคร จะดำเนินการ

### ภารกิจหลัก

๑. การปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน
๒. การส่งเสริมคุณภาพชีวิต
๓. การจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย
๔. การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๕. การพัฒนาการเมืองและการบริหาร
๖. การส่งเสริมการศึกษา
๗. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

### ภารกิจรอง

๑. การพัฒนาธุรกิจและส่งเสริมประเพณีท้องถิ่น
๒. การสนับสนุนและส่งเสริมศักยภาพกลุ่มอาชีพ
๓. การส่งเสริมการเกษตรและการประกอบอาชีพทางการเกษตร

## ๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง

องค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนานคร กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ ออกเป็น ๔ ส่วน ได้แก่สำนักงานปลัด กองคลัง กองช่าง และกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม โครงสร้างและการอบอัตรากำลัง มีความเหมาะสมกับภารกิจ อำนาจหน้าที่ ปริมาณงาน ในการให้บริการประชาชน การจัดทำโครงการพัฒนา การแก้ไขปัญหาต่างๆให้สำเร็จลุล่วง และการดำเนินการเป็นไปตามแผนพัฒนาขององค์การ บริหารส่วนตำบลวัฒนานคร

## ๘. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ

องค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนาคร เป็นองค์การบริหารส่วนตำบลขนาดกลาง ซึ่งจากสภาพปัญหาขององค์การบริหารส่วนตำบล มีภารกิจ อำนาจหน้าที่ ที่จะต้องดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวภายใต้ อำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ใน พระราชบัญญัติสถาบันและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ (แก้ไขเพิ่มเติม) และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ โดยมีการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ ดังนี้

๔.๑ โครงสร้าง องค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนานคร ได้กำหนดภารกิจหลักและการกิจกรรมที่จะดำเนินการตามภารกิจการกิจ จึงกำหนดล่วงราชการออกเป็น ๕ ส่วนราชการ ดังนี้

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
๑. สำนักงานปลัด อบต. ๑.๑ งานบริหารทั่วไป ๑.๒ งานนโยบายและแผน ๑.๓ งานกฎหมายและคดี ๑.๔ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๑.๕ งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน	๑. สำนักงานปลัด อบต. ๑.๑ งานบริหารทั่วไป ๑.๒ งานนโยบายและแผน ๑.๓ งานกฎหมายและคดี ๑.๔ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๑.๕ งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน	
๒. กองคลัง ๒.๑ งานการเงินและบัญชี ๒.๒ งานจัดเก็บและพัฒนารายได้ ๒.๓ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ	๒. กองคลัง ๒.๑ งานการเงินและบัญชี ๒.๒ งานจัดเก็บและพัฒนารายได้ ๒.๓ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ	
๓. กองช่าง ๓.๑ งานก่อสร้าง ๓.๒ งานออกแบบและควบคุมอาคาร ๓.๓ งานสาธารณูปโภค <sup>๑</sup> ๓.๔ งานผังเมือง	๓. กองช่าง ๓.๑ งานก่อสร้าง ๓.๒ งานออกแบบและควบคุมอาคาร ๓.๓ งานสาธารณูปโภค <sup>๑</sup> ๓.๔ งานผังเมือง	
๔. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ๔.๑ งานบริหารการศึกษา ๔.๒ งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๔. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ๔.๑ งานบริหารการศึกษา ๔.๒ งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	

#### ๔.๒ การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

ให้องค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนานคร วิเคราะห์การกำหนดตำแหน่งจากการกิจที่จะดำเนิน การในแต่ละส่วนราชการในอนาคต ๓ ปี ซึ่งเป็นตัวสะท้อนให้เห็นว่าปริมาณงานในแต่ละส่วนราชการมีเท่าใด เพื่อนำมาวิเคราะห์ว่าจะใช้ตำแหน่งใด จำนวนเท่าใด ในส่วนราชการใด ในระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า จึงจะเหมาะสมกับภารกิจ และปริมาณงาน และเพื่อให้คุ้มค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเพื่อให้การบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยนำผลการวิเคราะห์ตำแหน่ง มากรอกข้อมูลลงในกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ดังนี้

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ระหว่าง ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	อัตราตำแหน่งที่คาด ว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				เพิ่ม/ลด	หมายเหตุ	
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	
ปลัด อบต. (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
รองปลัด อบต. (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<b>สำนักปลัด อบต.</b>								
หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้ช่วย ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักพัฒนาชุมชน ปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	รวม
นักพัฒนาชุมชน ปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานธุรการ ปฏิบัติงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ปฏิบัติงาน/ ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<b>ลูกจ้างประจำ (ถ่ายโอน)</b>								
พนักงานขับเคลื่อนจัดการลูกค้า	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ</b>								
ผู้ช่วยนักพัฒนาชุมชน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานขับเคลื่อนองค์กร ขนาดเบา (รอบรุกน้ำ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานขับรถยนต์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	รวม
<b>พนักงานจ้างทั่วไป</b>								
แม่บ้าน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
คงงาน	๕	๕	๕	๕	-	-	-	
ยาม	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<b>ส่วนการคลัง</b>								
ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานคลัง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	รวม
นักวิชาการเงินและบัญชี ปฏิบัติการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	รวม
เจ้าพนักงานพัสดุ ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ ปฏิบัติงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ระหว่าง ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	อัตราตำแหน่งที่คาด ว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ซึ่งหน้า				เพิ่ม/ลด	หมายเหตุ	
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ</b>								
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	
<b>กองช่าง</b>								
ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	
ช่างโยธา ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	ว่าง
<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ</b>								
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	
ผู้ช่วยช่างไฟฟ้า	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	
ผู้ช่วยช่างโยธา	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	
พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา (รถรழเข้า)	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	
พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา (รถบรรทุกเบ็ด)	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	
<b>พนักงานจ้างทั่วไป</b>								
คงงานประจำรถชนิดยาน	๓	๓	๓	(๑)	-	-	-	
<b>กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม</b>								
ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารงานศึกษา ระดับต้น)	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	ว่าง
เจ้าพนักงานธุรการ ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	ว่าง
(คศ.๑)	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	
<b>ลูกจ้างประจำ</b>								
นักวิชาการศึกษา ปฏิบัติงาน	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	
<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ</b>								
ผู้ช่วยครุพัฒนาเด็ก (มีทักษะ)	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	
พนักงานจ้างทั่วไป								
ผู้ดูแลเด็ก	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	
แม่บ้าน	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	
รวม	๔๑	๔๑	๔๑	๔๑	-	-	-	

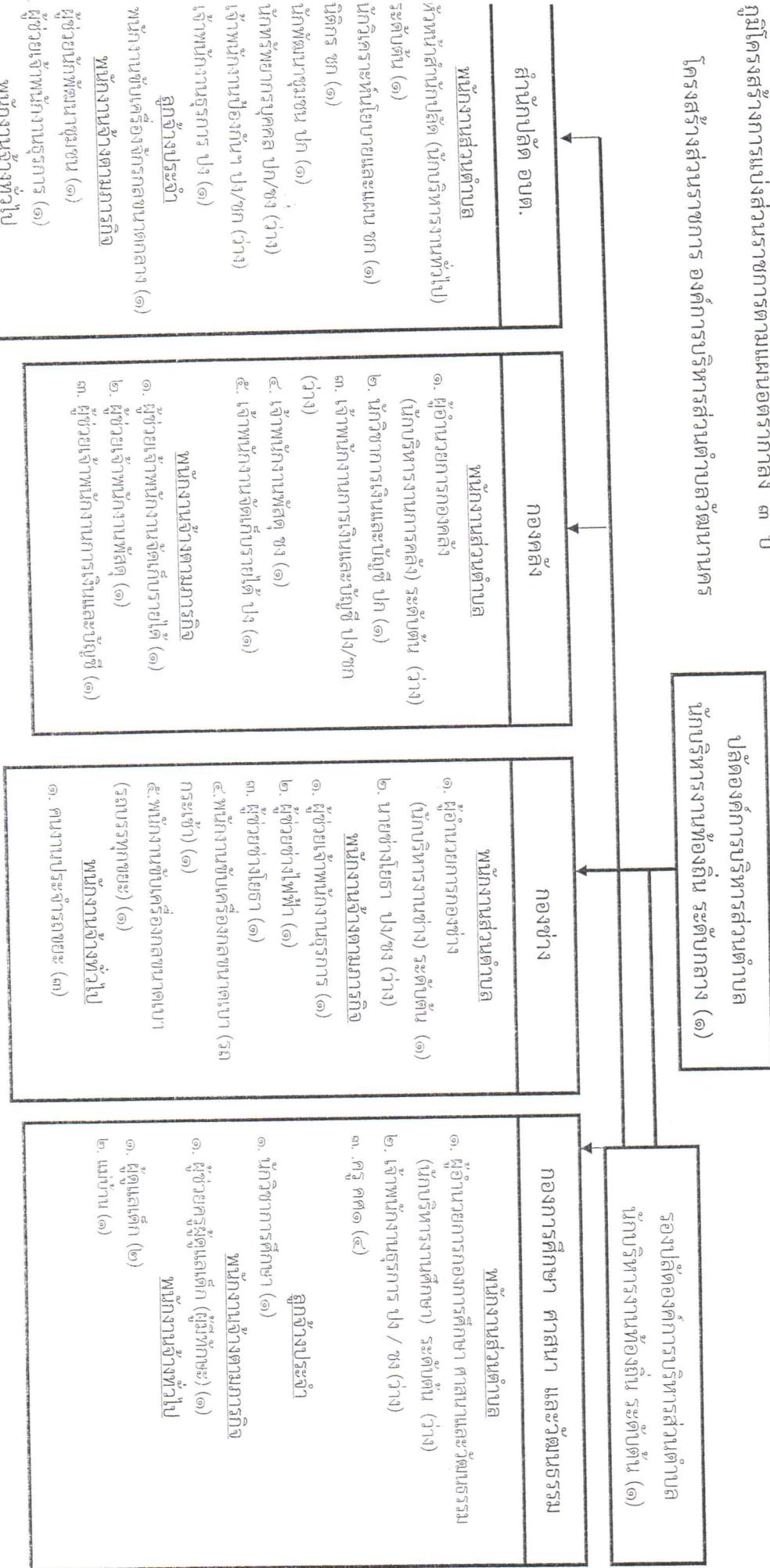


๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น

-เอกสารแทรก-

ภูมิปัญช์รังสีทางการแพทย์เพื่อส่วนราชการตามแผนผู้จัดการพัฒนาฯ ๓ ปี

ໂຄງສະຫງົວສ່ວາເຮົາພາກຮອງດີກາລົບຮີ້ທຳສ່ວນຕິບລົງລວມນານຄຣ



โศรังสีร่วงราษฎร์ขององค์การบริหารส่วนตัวบล็อกวัฒนาบุนเดร์

ປໍສົດອາງດີກາຮຽນພາສ່ວນຕົ້ນປະລ  
ນັກບໍລິຫານພ້ອມຄືນ ຮະດັບກລາງ (๑)

ຮອງປະສົບດອງຕົກການບໍລິຫານສ່ວນຕົວປີ  
ນັກປົງການຂາຍຫຼັງດີນ ຮະດູບຕຸນ (๑)

ສຶກສັນຕິພາບ ອະນຸມ.

ຈານນັກຫົວຫາຫົວໜ້າ  
ຈານນັກຫົວຫາຫົວໜ້າ

ກອງປະຊຸມ  
ກອງປະຊຸມ

(ນັກປະຊາທິປະໄຕ ສະພາບ ປັນ)

- งานการเงินและบัญชี
- งานด้านการเงินและบัญชี
- งานด้านการเงินและบัญชี
- งานด้านการเงินและบัญชี

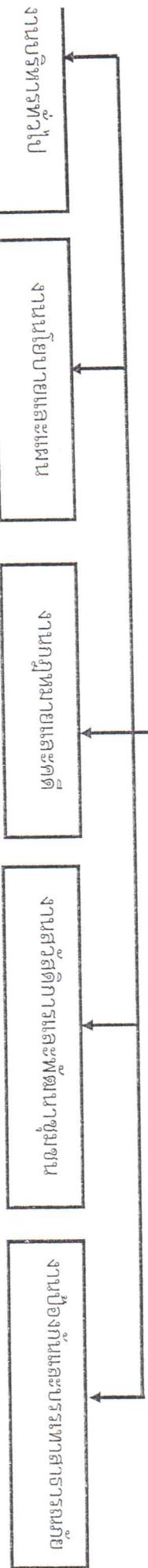
ໃຈສາກ

ส่วนการศึกษา ศาสตร์ฯ และวัฒนธรรม  
(นักบริหารงานศึกษา ระดับปต.)

“...  
ງານປູ້ອອກໃຈແລະບ່ອງເຫັນວ່າການດີເລີຍ  
ໄດ້ສ້າງສົດໃຈກວະເລີຍທີ່ມີນາງກົມງານ

ໂຄຮງສ້າງກອບອ້າຕາກຳລັງ ສໍານັກງານປິດ  
ອັນດັກບົດຫາຮັດສ່ວນຕົ້ນລວມມານັດ

ຫວ່າໝັ້ນສຳນັກປິດ  
ນັກປົດຫາຮັດສ່ວນ ຮະດັບຕຸນ (๑)



- ວິພາກປະຕົລ ປົກ /ໜີ (່າງ)
  - ບໍ່ໄດ້ຕັ້ງທີ່ຢູ່ປະຕົລ ປົກ (່າງ)
  - ບໍ່ໄດ້ຕັ້ງທີ່ຢູ່ປະຕົລ ປົກ (່າງ)
  - ປົມນາມໝາຍກາຣ (່າງ)
- ກ່ານຮັດສ່ວນຈຳຕາມກາຣີຈ
  - ປົມນາມໝາຍກາຣ (່າງ)
  - ປົມນາມໝາຍກາຣ (່າງ)
  - ປົມນາມໝາຍກາຣ (່າງ)
- ກ່ານຈຳຕົມກາຣີຈ
  - ປົມນາມໝາຍກາຣ (່າງ)
- ກ່ານປົດຫາຮັດສ່ວນ (່າງ)

ຈານຈຶ່ງຫວັງ

ໄມ (່າ)

ໄມ (່າ) ວ່າງ (່າ)

(່າ)

ລະຫັດໄປ	ລົ້າໝາຍກາຣື່ນ	ວິຊາກາຣ	ຫວັງ	ສູກຈັ້ງ	ພາກ່າງຈົ່າງ	ພາກ່າງນາມຈົ່າງ
ກລາງ	ຕົ້ນ	ປົກ.	ປົກ.	ປົກ.	ປົກ.	ປົກ.
ຈຳນວນ	(່)	(່)	(່)	(່)	(່)	(່)

ໂຄຮູສສ້າງກຣອບຂໍ້ຕາກຳເລື່ອ ກອງຄຣູສ  
ອັດດີການປັບປຸງຮັດສ່ວນຕຳມລວມນາມຄຣ

ຜູ້ອ້ານວຍກາຮອງຄຣູສ  
ນັບຮັດງານກາຮອດລົງ ຮັດຕັບຕິນ (ວ່າງ)

ອານກາເຮືອນແລະບັນຫຼຸງ

- ບໍ່ໄດ້ຍົກເດືອນເລືອນປ່ຽນປຸງປົກກາຣ (๑)

- ເຈົ້າພູ້ການກາຮອດເລືອນປ່ຽນປຸງປົກກາຣ
- ເຈົ້າພູ້ການກາຮອດເລືອນປ່ຽນປຸງປົກກາຣ

- ພົມປັບຕິງານ/ຈຳນາຢູ່ງານ (ວ່າງ)
- ພົມປັບຕິງານ/ຈຳນາຢູ່ງານ (ວ່າງ)

ອານພື້ນຂາມລັດຖຸກົບຮາຍໄດ້

- ເຈົ້າພູ້ການຈົດຕັ້ງຮາຍໄດ້

- ເຈົ້າພູ້ເຕີມ/ສຳນັກຢູ່ງານ (๑)

- ພົມປັບຕິງານຈົດທາມກາຮົມກົງ

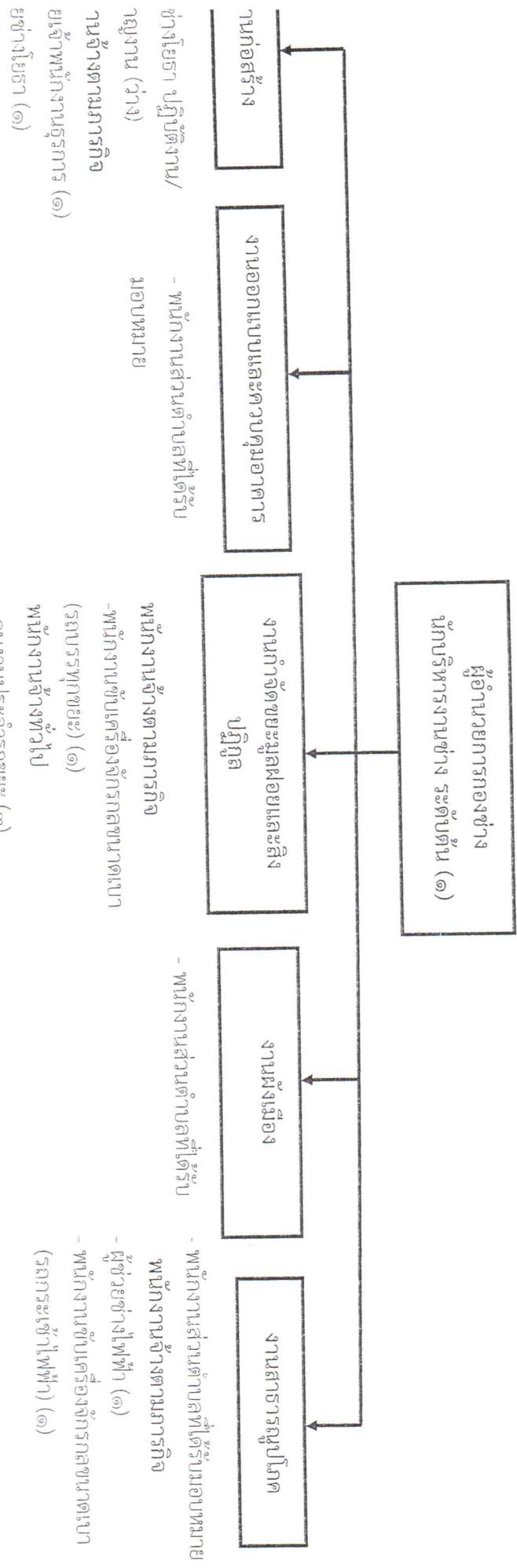
- ພົມປັບຕິງານຈົດທາມກາຮົມກົງ (๑)

ອານຫະເບີຍນາຫຮ່ວຍສືນແລະພົດ

- ເຈົ້າພູ້ການພົດ ທ່ານເມື່ອງານ (๑)

- ພົມປັບຕິງານຈົດທາມກາຮົມກົງ
- ພົມປັບຕິງານຈົດທາມກາຮົມກົງ (๑)

ຮັບຊັ້ນ	ລົ້ອມບັນຫຼຸງ	ວິທາກາຣ	ທຳມະນຸ	ອີກຈຳງານ	ຫຼັກສິນ	ພົມປັບຕິງານຈົດ
ກສາ	ຕັ້ນ	ປົກ.	ປົກ.	ປົກ.	ປົກ.	ທຳມະນຸ
ຈຳນວນ		(๑)	(๑)	(๑)	๙	



ຮັບຕົວ	ອໍານວຍກາրຕູນ	ວິທີກາກຊ	ທຳມະນຸ	ຜົນດັກ	ພາກສາງການພົມໝາງ	ພັນເກົງຈານມື້າ
ດະນາຄົມ	ດີນ	ບົກ.	ປົກ.	ປົກ.	ຕາມກາຮົງ	ຫົ່ວ່າງ
ຈົ່ານວານ	(ຮ)					ຂໍ
						ຕ

ໂຄຮງສະໝັກຮອບອ້າຕຽາກຳລົງ ກອງການຮັດຕືກ່າງ ຕາສະນາ ແລະວິຊານຮຽມ  
ອັນການປົວຫາສ່ວນດໍາລົງວິຊານາມຄຣ

นักบริหารงานศึกษา ระดับบัณฑิต (ว่าง)

งานบริหารการศึกษา

ຈາກຕຸນຍົ່ວພະນາໄດ້ກເລີກ

- ຈຳພ້າກສະຫຼຸບການ  
- ເປີໂຕຈະໄລຍະຫຼຸບພູເມັນ (ວ່າງ)  
ສືບຈຳສະບັບ  
- ໄກສິ່ງກາງຄົງຕົກເຈົ້າ ເປີໂຕການ (ຮ)

- ຕົວ ດົກ. ៣ (ຮ)  
- ມັກ ສັນນິກ ສັນຕະມູນກາຊົມ  
- ຜູ້ວ່າຍຄູ່ຜົດແລຕິກ (ມີກົກເປົ້າ) (ຮ)  
ມັກ ສັນນິກທີ່ໄປ  
- ຜູ້ດູແລຕິກ (ຮ)  
- ປະໂຫຼວງ (ຮ)

๑๓. ບັນຫຼຸຜົນສົດຍົດຄະນະສົດງົດຕໍ່ໄພແຫ່ງນຳແລະກາວກຳພາບໂດເລີບທີ່ມາແທນ໌ໃນສ່ວນວຽກການ

ທີ່	ໜີ້ນ-ສົດ	ຄູນປົງກາຮັກຕົກາ	ກຮອບອັນຕົວກາສີສົດ			ກຮອບອັນຕົວກາສີສົດໜຸ່ມ			ເຈັ້ນຕົວນັ້ນ			ເຈັ້ນປະຈຳ		
			ເລີຂທີ່ບໍາຫັນ	ດໍາເຫັນ	ຮູບຕັບ	ເລີຂທີ່ບໍາຫັນ	ດໍາເຫັນ	ຮູບຕັບ	ເຈັ້ນຕົວນັ້ນ	ເຈັ້ນປະຈຳ	ດໍາເຫັນ	ເຈັ້ນປະຈຳ	ດໍາເຫັນ	ເຈັ້ນປະຈຳ
៤	ນາງນັກທັນ ໂພນີ້ນິຕີ	ບັນຫຼຸຜົນທີ່ (ຮັບປະກາດເສັນ ຕາເສັດຈິງ)	ນັບປະກາດ ນັບປະກາດ ນັບປະກາດ	ປັດຕົວ ອັບດຸ. (ນັບປັບຮ່າງຈານຫຼຸດ ຕິດ)	ກຳດັກ 006	ນັບປະກາດ-ອັດຕະໂລກ- ນັບປັບຮ່າງຈານຫຼຸດ ຕິດ	ປັດຕົວ ອັບດຸ. (ນັບປັບຮ່າງຈານຫຼຸດ ຕິດ)	ກຳດັກ 006	ປັດຕົວ ອັບດຸ. (ນັບປັບຮ່າງຈານຫຼຸດ ຕິດ)	ດໍາເຫັນ (ເຊື້ອມຫຼຸດ ຕິດ)	ດໍາເຫັນ (ເຊື້ອມຫຼຸດ ຕິດ)	ດໍາເຫັນ (ເຊື້ອມຫຼຸດ ຕິດ)	ດໍາເຫັນ (ເຊື້ອມຫຼຸດ ຕິດ)	
៥	ນາງພັກ ຕົວນາດ	ບັນຫຼຸຜົນທີ່ (ຮັບປະກາດ ຕາເສັດຈິງ)	ນັບປະກາດ ນັບປະກາດ ນັບປະກາດ	ປັດຕົວ ປັດຕົວ ປັດຕົວ	ກຳດັກ 006	ນັບປະກາດ-ອັດຕະໂລກ- ນັບປັບຮ່າງຈານຫຼຸດ ຕິດ	ປັດຕົວ ປັດຕົວ ປັດຕົວ	ກຳດັກ 006	ນັບປະກາດ-ອັດຕະໂລກ- ນັບປັບຮ່າງຈານຫຼຸດ ຕິດ	ດໍາເຫັນ (ເຊື້ອມຫຼຸດ ຕິດ)	ດໍາເຫັນ (ເຊື້ອມຫຼຸດ ຕິດ)	ດໍາເຫັນ (ເຊື້ອມຫຼຸດ ຕິດ)	ດໍາເຫັນ (ເຊື້ອມຫຼຸດ ຕິດ)	
៦	ນາງນັກວຽກ ນາງວຽກ	ບັນຫຼຸຜົນທີ່ (ຮັບປະກາດ ຕາເສັດຈິງ)	ນັບປະກາດ ນັບປະກາດ ນັບປະກາດ	ປັດຕົວ ປັດຕົວ ປັດຕົວ	ກຳດັກ 006	ນັບປະກາດ-ອັດຕະໂລກ- ນັບປັບຮ່າງຈານຫຼຸດ ຕິດ	ປັດຕົວ ປັດຕົວ ປັດຕົວ	ກຳດັກ 006	ນັບປະກາດ-ອັດຕະໂລກ- ນັບປັບຮ່າງຈານຫຼຸດ ຕິດ	ດໍາເຫັນ (ເຊື້ອມຫຼຸດ ຕິດ)	ດໍາເຫັນ (ເຊື້ອມຫຼຸດ ຕິດ)	ດໍາເຫັນ (ເຊື້ອມຫຼຸດ ຕິດ)	ດໍາເຫັນ (ເຊື້ອມຫຼຸດ ຕິດ)	
៧	ນາງວຽກຫຼາຍ ນາງວຽກ	ບັນຫຼຸຜົນທີ່ (ຮັບປະກາດ ຕາເສັດຈິງ)	ນັບປະກາດ ນັບປະກາດ ນັບປະກາດ	ປັດຕົວ ປັດຕົວ ປັດຕົວ	ກຳດັກ 006	ນັບປະກາດ-ອັດຕະໂລກ- ນັບປັບຮ່າງຈານຫຼຸດ ຕິດ	ປັດຕົວ ປັດຕົວ ປັດຕົວ	ກຳດັກ 006	ນັບປະກາດ-ອັດຕະໂລກ- ນັບປັບຮ່າງຈານຫຼຸດ ຕິດ	ດໍາເຫັນ (ເຊື້ອມຫຼຸດ ຕິດ)	ດໍາເຫັນ (ເຊື້ອມຫຼຸດ ຕິດ)	ດໍາເຫັນ (ເຊື້ອມຫຼຸດ ຕິດ)	ດໍາເຫັນ (ເຊື້ອມຫຼຸດ ຕິດ)	
៨	ນ.ສ ພັນຍິ່ນ ໂສົງພູມ	ບັນຫຼຸຜົນທີ່ (ຮັບປະກາດ ຕາເສັດຈິງ)	ນັບປະກາດ ນັບປະກາດ ນັບປະກາດ	ປັດຕົວ ປັດຕົວ ປັດຕົວ	ກຳດັກ 006	ນັບປະກາດ-ອັດຕະໂລກ- ນັບປັບຮ່າງຈານຫຼຸດ ຕິດ	ປັດຕົວ ປັດຕົວ ປັດຕົວ	ກຳດັກ 006	ນັບປະກາດ-ອັດຕະໂລກ- ນັບປັບຮ່າງຈານຫຼຸດ ຕິດ	ດໍາເຫັນ (ເຊື້ອມຫຼຸດ ຕິດ)	ດໍາເຫັນ (ເຊື້ອມຫຼຸດ ຕິດ)	ດໍາເຫັນ (ເຊື້ອມຫຼຸດ ຕິດ)	ດໍາເຫັນ (ເຊື້ອມຫຼຸດ ຕິດ)	



แผนผังที่ ๓ ปี ของการบริหารส่วนที่นาตัวอย่าง  
แบบที่ ๑ ปี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓

ຫຼັດ	ຊື່-ສິນ	ດູນພື້ນກາຮັດໃຫຍ້	ກວດບໍລິຫານກໍາເສີ່ງຕິດ			ກວດບໍລິຫານກໍາເສີ່ງໄຟ			ເສີ່ງຕິດອົນ			ໜໍາມ
			ເຄີຍຫຼື້ຖັນທີ່	ຕ້ານຫຼົງ	ຮັບອົບ	ເຊີ່ງຫຼື້ມາຫັນ	ຕ້ານຫຼົງ	ຮັບອົບ	ເຂົ້າຕົ້ນ	ເຈັນປະຈຳ	ຕ້າມຫົມໄໝ	
၁၉	ນາຍຫຼົງຈັກ ພົມເສົາ	ປະບານເຫັນທີ່ກໍາເປົ້າ	-	ຍົມ	-	-	ຍົມ	-	(၁၀၅,၀၀၀ ຊ.၁၀၀ X၄၆)	(၁၀၅,၀၀၀ ຊ.၁၀၀ X၄၆)	၁၀၄	
၂၀	ນາມເສົາ ດຸບຮັງການ	ລົງຮັບຜົນທີ່ກໍາເປົ້າ	-	ຍົມ	-	-	ຍົມ	-	(၁၀၅,၀၀၀ ຊ.၁၀၀ X၄၆)	(၁၀၅,၀၀၀ ຊ.၁၀၀ X၄၆)	၁၀၅	
၂၁	ໂຄຈົກສິ່ງ	ນັງຫຼາຍ-ຫຼາຍ	ນັງຫຼາຍຍາວຍອອົງລົງ- ນໍາກີວິກຈະນຸກຕັ້ງ	ຜູ້ອ່ານຍາວຍາວຍອອົງລົງ- ນໍາກີວິກຈະນຸກຕັ້ງ	ຕົກ	ນັງ-ຫາ-ອົງ-ໄລຍອ-ຫຼາຍ	ຜູ້ອ່ານຍາວຍາວຍອອົງລົງ- (ນັກບັງຫາວ່າວ່າຍອອົງລົງ)	ຕົກ	(၁၀၅,၀၀၀ ຊ.၁၀၀ X၄၆)	(၁၀၅,၀၀၀ ຊ.၁၀၀ X၄၆)	၁၀၆	
၂၂	ນາງຈົງວັນ ວິຫຼຸ້ນທີ່	ບຣີບິນຢາຕີ່ (ບວິຫາວົງກິຈ)	ນັງ-ຫາ-ອົງ-ຫຼາຍ	ນັງ-ຫາ-ອົງ-ຫຼາຍ	ບົກ	ນັງ-ຫາ-ອົງ-ຫຼາຍ	ນັກວ່າຫາການໃຈແລະ ບັນຫຼື້	ນັກວ່າຫາການໃຈແລະ	ນັກ.	(၁၀၅,၀၀၀ ຊ.၁၀၀ X၄၆)	၁၀၇	
၂၃	ນາງສາ-ຫຼັງ	-	ນັງ-ຫາ-ອົງ-ຫຼາຍ	ເຈົ້າພັນຈາກນາງເຈົ້າ	ບົກ/	ນັງ-ຫາ-ອົງ-ຫຼາຍ	ເສົ້າພັນຈາກນາງເຈົ້າ	ເສົ້າພັນຈາກນາງເຈົ້າ	ນັກ.	(၁၀၅,၀၀၀ ຊ.၁၀၀ X၄၆)	၁၀၈	
၂၄	ນາງສາ-ຫຼັງ	-	ນັງ-ຫາ-ອົງ-ຫຼາຍ	ແລະບັນຫຼື້	ບົກ	ນັງ-ຫາ-ອົງ-ຫຼາຍ	ແລະບັນຫຼື້	ເຈົ້າພັນຈາກນາງເຈົ້າ	ນັກ.	(၁၀၅,၀၀၀ ຊ.၁၀၀ X၄၆)	၁၀၉	
၂၅	ນາງສາ-ຫຼັງ	ບຣີບິນຢາຕີ່ (ກາວພື້ນນາງຫຼຸມຫານ)	ນັງ-ຫາ-ອົງ-ຫຼາຍ	ເຈົ້າພັນຈາກນຸ້າດູ	ບົກ	ນັງ-ຫາ-ອົງ-ຫຼາຍ	ເຈົ້າພັນຈາກນຸ້າດູ	ເຈົ້າພັນຈາກນຸ້າດູ	ນັກ.	(၁၀၅,၀၀၀ ຊ.၁၀၀ X၄၆)	၁၁၀	
၂၆	ນາງສາ-ຫຼັງ	ບຣີບິນຢາຕີ່ (ກາວພື້ນຫຼຸມ)	ນັງ-ຫາ-ອົງ-ຫຼາຍ	ເຈົ້າພັນຈາກນຸ້າດູ	ບົກ	ນັງ-ຫາ-ອົງ-ຫຼາຍ	ເຈົ້າພັນຈາກນຸ້າດູ	ເຈົ້າພັນຈາກນຸ້າດູ	ນັກ.	(၁၀၅,၀၀၀ ຊ.၁၀၀ X၄၆)	၁၁၁	
၂၇	ນາງສາ-ຫຼັງ	ບຣີບິນຢາຕີ່ (ບວິຫາວົງກິຈ)	ນັງ-ຫາ-ອົງ-ຫຼາຍ	ນັງ-ຫຼັງຈິກພັກການ	ບົກ	ນັງ-ຫາ-ອົງ-ຫຼາຍ	ນັງ-ຫຼັງຈິກພັກການ	ນັງ-ຫຼັງຈິກພັກການ	ນັກ.	(၁၀၅,၀၀၀ ຊ.၁၀၀ X၄၆)	၁၁၂	
၂၈	ນາງສາ-ຫຼັງ	ບຣີບິນຢາຕີ່ (ບວິຫາວົງກິຈ)	ນັງ-ຫາ-ອົງ-ຫຼາຍ	ຈົດເກີບກາຍໄຫຼື້	ບົກ	ນັງ-ຫາ-ອົງ-ຫຼາຍ	ຈົດເກີບກາຍໄຫຼື້	ຈົດເກີບກາຍໄຫຼື້	ນັກ.	(၁၀၅,၀၀၀ ຊ.၁၀၀ X၄၆)	၁၁၃	
၂၉	ນາງວຽງນາງ ນາງພົມ	ບຣີບິນຢາຕີ່ (ບວິຫາວົງກິຈ)	ນັງ-ຫາ-ອົງ-ຫຼາຍ	ເຈົ້າພັນຈາກນຸ້າດູ	ບົກ	ນັງ-ຫາ-ອົງ-ຫຼາຍ	ເຈົ້າພັນຈາກນຸ້າດູ	ເຈົ້າພັນຈາກນຸ້າດູ	ນັກ.	(၁၀၅,၀၀၀ ຊ.၁၀၀ X၄၆)	၁၁၄	
၂၁၀	ນາງສາ-ຫຼັງ	ປັບປຸງສັນກິດ	ປັບປຸງສັນກິດ	ນັງ-ຫຼັງຈິກພັກການ	ບົກ	ນັງ-ຫຼັງຈິກພັກການ	ນັງ-ຫຼັງຈິກພັກການ	ນັງ-ຫຼັງຈິກພັກການ	ນັກ.	(၁၀၅,၀၀၀ ຊ.၁၀၀ X၄၆)	၁၁၅	



ຫຼັດ	ໜ້າ-ສັກ	ຄົມວູດ ກາຮັກຄາ	ກຮອບບັນຫຼາກສິ້ນຫົວ				ກຮອບບັນຫຼາກເລີ້ນຫົວ				ເງິນຕົດນົມ	ຫຼັດປະບົນ ຕົວຢ່າງ ອືນຖານ
			ເຂົ້າຫຼືຕໍ່າມນຳ	ຕໍ່າມນຳ	ຮະຫັບ	ເຄື່ອງທີ່ຕໍ່າມນຳ	ດູແບນາງ	ຮະຫັບ	ເຄື່ອງທີ່ຕໍ່າມນຳ	ດູແບນາງ		
ດົກ	ກອງຈາກ ນະຄອນຫຼວງ ຫຼັດທຸນກາງ	ບັນຫຼາກຄວາມ ຄົມວູດ	ຂ້າຍ ອົບ ອົບ ເຄື່ອງ ໂຄງການ ການຄ່ອງຫຼາຍ ໃນການ ກ່ຽວຂ້າງຂ່າຍ	ຜູ້ອານາຍາກຮອດນູ້ຈິງ (ໃນການຮັກຈານນູ້ຈິງ)	ຕິດ O.C.6	ນັບ-ອົບ-ອົບ-ອົບ O.C.6	ຜູ້ອານາຍາກຮອດນູ້ຈິງ (ໃນການຮັກຈານນູ້ຈິງ)	ຕິດ O.C.6	ນາຍຫຼັງຈິກ ນິຍາ	ປາ/ງ.	ຕັດຫຼັງ,ຫຼັງ ຫຼັງ	ຕັດຫຼັງ,ຫຼັງ ຫຼັງ
ດົກ	ພັນງານເຈົ້າດ້ວຍການຮັດ ນຳສັກວັດທີ່ຕ້າ ໃນ ພັນງານ	ບັນຫຼາກຄວາມ ຄົມວູດ (ບັນຫຼາກຄວາມ)	-	ຜູ້ອ່າຍ່າຫຼັກການສັງຄັກ	-	-	ຜູ້ອ່າຍ່າຫຼັກການ ສັງຄັກ	-	-	ອະນຸຍາ ອະນຸຍາ	ອະນຸຍາ,ອະນຸຍາ (ເອ,ນັດ) x ຂົມ	ອະນຸຍາ
ດົກ	ນາມໄພຫຼາຍ ຜົນງານ	ປາສ.ໄປທີ່ ກິດເສັ້ນ	-	ຜູ້ອ່າຍ່າຫຼັກການ ສັງຄັກ	-	-	ຜູ້ອ່າຍ່າຫຼັກການ ສັງຄັກ	-	-	ອະນຸຍາ ອະນຸຍາ	ອະນຸຍາ,ອະນຸຍາ ອະນຸຍາ	ອະນຸຍາ
ດົກ	ນາມທັງສອງ ລົງທຶນ	ປາສ.ກົດສັງ	-	ຜູ້ອ່າຍ່າຫຼັກການ	-	-	ຜູ້ອ່າຍ່າຫຼັກການ	-	-	ອະນຸຍາ,ອະນຸຍາ (ເຊ,ອະນຸຍາ)	ອະນຸຍາ,ອະນຸຍາ (ເຊ,ອະນຸຍາ)	ອະນຸຍາ
ດົກ	ນາມເປັນນານ ບຸນນັດ	ນົມຍົມເສົາຄາ ຕອນຕົນ	-	ຫຼັກການຫຼັບຮອດຮັບຫຼັງ ໄພ້ກາ	-	-	ພັນການຫຼັບຮອດຮັບຫຼັງ ໄພ້ກາ	-	-	ອະນຸຍາ,ອະນຸຍາ (ເຊ,ອະນຸຍາ)	ອະນຸຍາ,ອະນຸຍາ (ເຊ,ອະນຸຍາ)	ອະນຸຍາ
ດົກ	ນາມຍາກຫົ້ວໜີ້ເຫຼຸ້າ	ນົມຍົມເສົາ ຕອນປົກຍ	-	ພັນການຫຼັບຮອດຮັບຫຼັງ ໄພ້ກາ	-	-	ພັນການຫຼັບຮອດຮັບຫຼັງ ໄພ້ກາ	-	-	ອະນຸຍາ,ອະນຸຍາ (ເຊ,ອະນຸຍາ)	ອະນຸຍາ,ອະນຸຍາ (ເຊ,ອະນຸຍາ)	ອະນຸຍາ
ດົກ	ນາມຍອດອາຈ ຢູ່ການນິນິນ	ຕົນການປັບປຸງຈຳຈັກຫຼັມຫຼັກ	-	-	-	-	ຕົນການປັບປຸງຈຳຈັກຫຼັມຫຼັກ	-	-	ອະນຸຍາ,ອະນຸຍາ (ເຊ,ອະນຸຍາ)	ອະນຸຍາ,ອະນຸຍາ (ເຊ,ອະນຸຍາ)	ອະນຸຍາ
ດົກ	ນາມຍົມເສົາ ແກ້ວດູ	ຕົນການປັບປຸງຈຳຈັກຫຼັມຫຼັກ	-	-	-	-	ຕົນການປັບປຸງຈຳຈັກຫຼັມຫຼັກ	-	-	ອະນຸຍາ,ອະນຸຍາ (ເຊ,ອະນຸຍາ)	ອະນຸຍາ,ອະນຸຍາ (ເຊ,ອະນຸຍາ)	ອະນຸຍາ
ດົກ	ນາມວັນສີ່ຍ ຫຼູ້ກີ	ຕົນການປັບປຸງຈຳຈັກຫຼັມຫຼັກ	-	-	-	-	ຕົນການປັບປຸງຈຳຈັກຫຼັມຫຼັກ	-	-	ອະນຸຍາ,ອະນຸຍາ (ເຊ,ອະນຸຍາ)	ອະນຸຍາ,ອະນຸຍາ (ເຊ,ອະນຸຍາ)	ອະນຸຍາ

ຫຼັດ	ຊື່ອັນດຸ	ຄະນິດກາງສຶກພາ	ກວມປົບຕົວກາສີຕິດ			ກວມປົບຕົວກາສຳເນົາ			ເຈັນທີ່ອນ	ເຈັນປະຈຳ ຕຳແໜ່ງ	ເຈັນປະຈຳ ຕຳແໜ່ງ	ເຈັນປະຈຳ ຕຳແໜ່ງ
			ເລີ່ມທີ່ກາພ່າງ	ຫຼັດທີ່ກາພ່າງ	ຮະດັບ	ເສີ່ມທີ່ປະຫຼາມ	ຮະດັບ	ຮະດັບ				
ເຕັ	ສິ່ງມາຮັດການ -ກຳ-	-ກຳ-	ນະຄ-ຫ-ອຕ່-ໄຕ-ອຕ່- ໂອໂອ	ຜູ້ອ່ານຍາກາວຄວດສົກຂາ (ນັກພິທີກາງານຕົກມາ)	ຫຼັດ ໂອໂອ	ນະຄ-ຫ-ອຕ່-ໄຕ-ອຕ່- ໂອໂອ	ຜູ້ອ່ານຍາກາວຄວດສົກຂາ (ນັກພິທີກາງານຕົກມາ)	ຫຼັດ ໂອໂອ	ສະຫຼັບສົດກາງານ ຕິດກາ	ຫຼັດ ຕິດກາ	ສະຫຼັບສົດກາງານ ຕິດກາ	ຫຼັດ ຕິດກາ
ເຕີ	ຄົງ ນາຄົມເຈົ້າ ພົມບັນດາ	-ກຳ-	ບັງລຸນຍາຕົວ (ກາວສຶກພາບນົມວິຍ)	ຫຼັດ-ເຫຼືອ- ໂອໂອ	ເງົາ	ບັງລຸນຍາຕົວ ເງົາ	ຫຼັດ-ເຫຼືອ- ໂອໂອ	ເງົາ	ບັງລຸນຍາຕົວ ເງົາ	ຫຼັດ ປັບ/ປັບ	ບັງລຸນຍາຕົວ ເງົາ	ຫຼັດ ປັບ/ປັບ
ເຕີ	ນາສາງວັດທີ ເສີມປັບ	ບັງລຸນຍາຕົວ (ກາວສຶກພາບນົມວິຍ)	ຫຼັດ-ເຫຼືອ- ໂອໂອ	ຫຼັດ	ຫຼັດ	ບັງລຸນຍາຕົວ (ກາວສຶກພາບນົມວິຍ)	ຫຼັດ-ເຫຼືອ- ໂອໂອ	ຫຼັດ	ບັງລຸນຍາຕົວ (ກາວສຶກພາບນົມວິຍ)	ຫຼັດ ປັບ/ປັບ	ບັງລຸນຍາຕົວ (ກາວສຶກພາບນົມວິຍ)	ຫຼັດ ປັບ/ປັບ
ເຕີ	ນາງວິໄລ ພົມບັນດາ	ບັງລຸນຍາຕົວ (ກາວສຶກພາບນົມວິຍ)	ຫຼັດ-ເຫຼືອ- ໂອໂອ	ຫຼັດ	ຫຼັດ	ບັງລຸນຍາຕົວ (ກາວສຶກພາບນົມວິຍ)	ຫຼັດ-ເຫຼືອ- ໂອໂອ	ຫຼັດ	ບັງລຸນຍາຕົວ (ກາວສຶກພາບນົມວິຍ)	ຫຼັດ ປັບ/ປັບ	ບັງລຸນຍາຕົວ (ກາວສຶກພາບນົມວິຍ)	ຫຼັດ ປັບ/ປັບ
ເຕີ	ນາງສົງຫຼັບເຫົ່າ ພົມບັນດາ	ບັງລຸນຍາຕົວ (ກາວສຶກພາບນົມວິຍ)	ຫຼັດ-ເຫຼືອ- ໂອໂອ	ຫຼັດ	ຫຼັດ	ບັງລຸນຍາຕົວ (ກາວສຶກພາບນົມວິຍ)	ຫຼັດ-ເຫຼືອ- ໂອໂອ	ຫຼັດ	ບັງລຸນຍາຕົວ (ກາວສຶກພາບນົມວິຍ)	ຫຼັດ ປັບ/ປັບ	ບັງລຸນຍາຕົວ (ກາວສຶກພາບນົມວິຍ)	ຫຼັດ ປັບ/ປັບ
ເຕີ	ຄົງນັກປະຈຳ ນາພັນຕາ ຫລັກຈະວາງ	ບັງລຸນຍາຕົວ (ເລີ່ມຕາສົດ)	-	-	-	ນັກວິຊາກາງວິຊາ	-	-	ນັກວິຊາກາງວິຊາ	-	ນັກວິຊາກາງວິຊາ	-
ເຕີ	ພົມກົງນັກຈຳຕົວມາຮົງ ນ.ສ.ປິ່ງພັນນີ້ ພົມກົງນັກຈຳນີ້	ບັງລຸນຍາຕົວ (ກາວສຶກພາບນົມວິຍ)	-	-	-	ບັງລຸນຍາຕົວ ບັງລຸນຍາຕົວ	-	-	ບັງລຸນຍາຕົວ ບັງລຸນຍາຕົວ	-	ບັງລຸນຍາຕົວ ບັງລຸນຍາຕົວ	-
ເຕີ	ນ.ສ.ນິ້ມງາວ ນ.ສ.ນິ້ມງາວ	ບັງລຸນຍາຕົວ ປົກ	ນັກສຶກສຶກພາບອອນ	-	-	ບັງລຸນຍາຕົວ ປົກ	-	-	ບັງລຸນຍາຕົວ ປົກ	-	ບັງລຸນຍາຕົວ ປົກ	-
ເຕີ	ນ.ສ.ອຸມາກວານ ຈັນທີ່ວົດ	ມີບົງນິ້ສຶກພາບອອນ	ປົກ	-	-	ບັງລຸນຍາຕົວ ປົກ	-	-	ບັງລຸນຍາຕົວ ປົກ	-	ບັງລຸນຍາຕົວ ປົກ	-

## ๑๗. แนวทางการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล

องค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนาคร ได้กำหนดแนวทางการพัฒนาพนักงานส่วนห้องจีน และพนักงานจ้าง ทุกตำแหน่งให้มีโอกาสได้รับการพัฒนาเพื่อเพิ่มความรู้ ทักษะทัศนคติที่ดี มีคุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีระยะเวลา ๓ ปี ตามรอบของแผนอัตรากำลัง ๓ ปี การพัฒนาอกจากจะพัฒนาด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร ด้านคุณสมบัติส่วนตัว และด้านคุณธรรมและจริยธรรมแล้ว องค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนาคร ได้ตระหนักรถึงการพัฒนาตามนโยบายแห่งรัฐ คือ การพัฒนาไปสู่ Thailand ๔.๐ โดยกำหนดแนวทางการพัฒนาบุคลากรเพื่อส่งเสริมการทำงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนเป็นหลัก กล่าวคือ

### ๑. เป็นองค์กรที่เปิดกว้างและเชื่อมโยงกัน

การปฏิบัติงาน ต้องมีความเปิดเผยโปร่งใส โดยบุคลากรนักสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของทางราชการหรือมีการแบ่งปันข้อมูลซึ่งกัน และกัน และสามารถเข้ามาตรวจสอบการทำงานได้ตลอดจนเปิดกว้างให้ก่อให้ภาคส่วนอื่นๆ เช่น ภาคเอกชน ภาคประชาชนสังคมได้เข้ามามีส่วนร่วมและโอนถ่ายภารกิจที่ภาครัฐไม่ควรดำเนินการเองออกไปให้แก่ภาคส่วนอื่นๆ เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการแทน โดยจัดระเบียบความสัมพันธ์ในเชิงโครงสร้างให้สอดรับกับการทำงานในแนวระนาบในลักษณะของเครือข่ายมากกว่าตามลายการบังคับบัญชาในแนวเดิม ขณะเดียวกันก็ยังต้องเชื่อมโยงการทำงานภายในภาครัฐด้วยกันเองให้มีเอกภาพและสอดรับประสานกัน ไม่ว่าจะเป็นราชการบริหารส่วนภูมิภาคและส่วนห้องจีนด้วยกันเอง

### ๒. ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง

บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลวัฒนาคร ปฏิบัติงานในเชิงรุกและมองไปข้างหน้า โดยตั้งความก้าบตันของเสมอว่า ประชาชนจะได้อะไร มุ่งเน้นแก่ไข ปัญหาความต้องการและตอบสนองความต้องการของประชาชนโดยไม่ต้องรอให้ประชาชนเข้ามาติดต่อขอรับบริการหรือร้องขอความช่วยเหลือจากองค์การบริหารส่วนตำบลรวมทั้งใช้ประโยชน์จากข้อมูลของทางราชการและระบบดิจิทัลสมัยใหม่ในการจัดบริการสาธารณูปโภคที่ตรงกับความต้องการของประชาชน พร้อมทั้งอำนวยความสะดวกโดยมีการเชื่อมโยงกันเองของทุกส่วนราชการเพื่อให้บริการต่างๆ สามารถเสริมสืบในจุดเดียว ประชาชนสามารถเรียกใช้บริการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ตลอดเวลาตามความต้องการของตนและผ่านการติดต่อได้หลายช่องทางผสานฝันกัน ไม่ว่าจะติดต่อกันด้วยตนเอง อินเตอร์เน็ต เว็บไซต์ โซเชียลมีเดีย หรือแอปพลิเคชันทางโทรศัพท์มือถือ เป็นต้น

### ๓. องค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูงและทันสมัย

บุคลากรต้องทำงานอย่างเต็มความสามารถให้ล่วงหน้ามีการวิเคราะห์ความเสี่ยง สร้างนวัตกรรมหรือความคิดริเริ่มและประยุกต์องค์ความรู้ ในแบบสหสาขาวิชาเข้ามาใช้ในการตอบโต้กับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างฉับพลัน เพื่อสร้างคุณค่ามีความยืดหยุ่น และความสามารถในการตอบสนองกับสถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างทันเวลาตลอดจนเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง และปรับตัวเข้าสู่สภาพความเป็นสำนักงานสมัยใหม่ รวมทั้งทำให้บุคลากรมีความผูกพันต่อการปฏิบัติราชการ และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีมาตรฐานกับบทบาทของตน

ทั้งนี้ วิธีการพัฒนาอาจใช้วิธีการใด วิธีการหนึ่งหรือหลายวิธีก็ได้ เช่น การปฐมนิเทศ การฝึกอบรม การศึกษาดูงาน การประชุมเชิงปฏิบัติการ เป็นต้น

### ๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง

ด้วยรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดทำมาตราฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมของข้าราชการและพนักงานหรือลูกจ้างอื่นของรัฐเพื่อป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบและเสริมสร้างประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ ประกอบกับพระราชบัญญัติเรื่องเบียบเรียบร้าราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติเรื่องเบียบเรียบร้าราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ ๕) พ.ศ. ๒๕๔๕ กำหนดให้การบริหารราชการต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน พระราชบัญญัติเรื่องเบียบเรียบร้างานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๗ กำหนดให้คณะกรรมการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่นมีอำนาจกำหนดมาตรฐานกลางและแนวทางในการรักษาระบบคุณธรรมเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล และประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสร้างแก้ไข (ก.อบต.จังหวัด) ได้ประกาศหลักเกณฑ์เกี่ยวกับจริยธรรมของพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง (ก.อบต.จังหวัด) ได้ประกาศหลักเกณฑ์เกี่ยวกับความประพฤติพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลฯ จึงประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง โดยให้มีหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายเพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวมและประเทศชาติ อำนวยความสะดวกและให้บริการแก่ประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล โดยจะต้องยึดมั่นในค่านิยมหลักของมาตราฐานจริยธรรม ดังนี้

๑. การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
๒. การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ
๓. การยึดถือประโยชน์ของประเทศไทยให้กว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
๔. การยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และสุกแสวงหา
๕. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอธิบายชัดเจน และไม่เลือกปฏิบัติ
๖. การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
๗. การมุ่งผลลัพธ์ของงาน รักษา มาตรฐาน มีคุณภาพโปร่งใส และตรวจสอบได้
๘. การยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
๙. การยึดมั่นในหลักจรรยาบรรាលชีพขององค์กร

ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามมาตราฐานทางจริยธรรม ให้ถือว่าเป็นการกระทำผิดทางวินัย

-เอกสารเทรก-



